

MTRO. JORGE LUIS IBARRA MENDIVIL
SECRETARIO DE EDUCACIÓN Y CULTURA,
Y PRESIDENTE DEL H. CONSEJO DIRECTIVO:

SEÑORES CONSEJEROS:

Primeramente quiero expresarles mi agradecimiento por su presencia en la Vigésima Novena Sesión Ordinaria de nuestro máximo Órgano de Gobierno y última sesión de cierre del año 2010; así mismo les doy la más cordial de las bienvenidas a esta su casa.

Con esta sesión, damos cumplimiento a lo dispuesto en los Artículos 13 fracción VII del Decreto que Crea la Universidad, Artículo 15 fracción II del Reglamento Interior, y Artículo 24 del Reglamento para la Celebración de Sesiones de los Órganos de Gobierno de las Entidades de la Administración Pública Paraestatal; por los que es necesario informar del estado que guardan los asuntos relevantes, de la administración y las finanzas, así como los asuntos académicos de la Institución, sin menoscabo de abordar otros asuntos que Ustedes pudieran considerar pertinentes.

ESTADO QUE GUARDAN LOS ASUNTOS ACADÉMICOS

El día 17 de diciembre concluimos el semestre académico 2010-02, en donde se cursaron los semestres I, III, V, VII y IX; el índice de reprobación en el período, medido por el número de estudiantes que reprobaron una o más asignaturas sobre la matrícula total inicial, fue de 25.5%; y el promedio general de aprovechamiento académico fue de 82.0%. En lo que respecta al indicador de eficiencia terminal, este fue para la División de Ciencias Económico Administrativo de 57.4%; División de Ciencias Biológicas 36.7% y División de Ingeniería y Tecnologías 48.9%; con un promedio institucional de 49.6%.

Cabe destacar la conclusión de la estadía que realizaron 64 jóvenes de la Quinta Cohorte Generacional 2006-2010, quienes iniciaron sus exámenes recepcionales el día 24 de enero en los siguientes Programas Educativos (PE), según se observa en el cuadro 1:

Cuadro 1: Alumnos de la Cohorte Generacional 2006-2010, que iniciaron sus exámenes recepcionales según PE.

Programa Educativo	Número de Alumnos
Administración y Evaluación de Proyectos	22
Administración de Turismo Rural	9
Biología	7
Biología en Producción Acuícola	4
Ingeniero Industrial en Productividad y Calidad	22
TOTAL	64

Por otra parte, inició el ciclo escolar 2011-01, con una matrícula de 538 jóvenes de reingreso. En el cuadro 2 se observa el resultado de alumnos inscritos por semestre y División Académica:

Cuadro 2: Alumnos Inscritos en el Período 2011-01 por Semestre y División Académica

Semestre	Alumnos por área del conocimiento			Alumnos
	DCEA	DCB	DIT	
II	60	33	81	174
IV	46	17	67	130
VI	64	14	51	129
VIII	34	24	47	104
TOTAL	204	88	246	538

Así mismo informo a ustedes que el día 18 de febrero se realizará la Ceremonia de Graduación, a la cual están cordialmente invitados para que nos acompañen en este trascendental evento para nuestra Institución.

Respecto a la **acreditación de los PE** y en relación a la evaluación realizada al Programa Académico de la Licenciatura en Administración y Evaluación de Proyectos, el día 5 de noviembre de 2010, recibimos el dictamen correspondiente de parte del Dr. Eduardo Ávalos Lira, Presidente del Consejo de Acreditación de la Enseñanza en Contaduría y Administración (CACECA), organismo reconocido por el Consejo para la Acreditación de la Educación Superior (COPAES), en donde se nos notifica que dicho Programa quedó acreditado con fecha 25 de octubre de 2010, por un período de 5 años y con un puntaje de 866.50 de 1000 puntos; al respecto se hicieron recomendaciones que habrá que atenderse en un 40% para abril de 2012 y el 100% deberán ser atendidas para octubre del 2013. (Anexo 1).

En el mismo orden de ideas, los días del 1 al 3 de diciembre se realizó la evaluación in situ a la Licenciatura en Administración de Turismo Rural por

CACECA, los resultados oficialmente no los hemos recibido, no obstante que en el portal de COPAES nuestra universidad registra ya acreditado dicho programa; la evaluación fue realizada por dos profesoras del Instituto Politécnico Nacional (IPN) y un Profesor de la Universidad Autónoma de Chapingo (UACH).

Con respecto al PE de Ingeniería Industrial en Productividad y Calidad este será evaluado los días 14 y 15 de febrero por el Consejo de Acreditación de la Enseñanza de la Ingeniería (CACEI). Por otra parte es importante comentar a Ustedes que hemos iniciado los trabajos para lograr la acreditación de los Programas Académicos de la División de Ciencias Biológicas, meta que se tiene programada alcanzar en el último trimestre del presente año.

Con el propósito de que los alumnos complementen la formación teórica que reciben en las aulas, en el trimestre que se informa se realizaron 14 viajes de estudio y prácticas académicas, pertenecientes a las tres Divisiones, en donde participaron de 258 alumnos.

Así mismo, con el objetivo de actualizar y mejorar las estrategias didácticas para la enseñanza de las matemáticas, se ofreció durante los meses de octubre y noviembre un *Diplomado en Matemáticas*, dirigido a docentes que imparten dicha asignatura. En igual forma profesores que son tutores de grupo, recibieron el curso "*Entrevista de Apreciación Efectiva para Tutorías*", impartido por el Mtro. Rogelio Novelo Correa, Catedrático del Instituto Tecnológico de Sonora (ITSON), con el propósito de brindar las herramientas y técnicas para que los tutores obtengan la información necesaria y puedan ayudar a los alumnos a que mejoren su rendimiento académico como parte de su formación integral.

En lo que respecta a la División de Ciencias Económico Administrativas quiero destacar que durante los días del 7, 8 y 9 de diciembre se realizaron las Octavas Jornadas Académicas de Administración, en donde se llevaron a cabo una serie de conferencias, talleres, actividades culturales y deportivas, además se realizaron las ya tradicionales Expo Marketing y Muestra Gastronómica, todas las actividades tuvieron como fin propiciar en los alumnos el intercambio de experiencias que

permiten fortalecer su formación integral proporcionando herramientas actuales en las áreas de administración.

En esta misma División, y en lo relativo a la participación en congresos, los docentes Oscar Armando Palacios Saguchi y César Iván Martínez Armenta asistieron al *Congreso Internacional de Literatura*, organizado por la Universidad de Sonora (UNISON), y el Colegio de Bachilleres del Estado de Sonora (COBACH), en la Ciudad de Hermosillo, los días del 1 al 3 de noviembre; de la misma forma la maestra Martina Alcaraz Miranda asistió al XIV *Congreso Estudiantil de Turismo y Medios de Comunicación* realizado en la Ciudad de Hermosillo los días del 3 al 5 de noviembre con el objetivo de analizar y evaluar el impacto que tienen los medios masivos de difusión en las corrientes turísticas. Además, la misma profesora junto con el maestro Juan Carlos Avilés Miranda y la alumna Vianey Gaxiola Cano participaron con la ponencia "*La Talabartería como actividad económica en el Municipio de Moctezuma*", en el *Congreso Con Visión Juvenil* realizado en Puerto Peñasco los días del 9 al 12 de noviembre. En igual forma los docentes Manuel Coronado García y Víctor Santiago Hernández con 40 alumnos de la misma División los días del 16 al 19 de noviembre participaron en la Ciudad Caborca en el *Congreso Internacional de Ciencias Administrativas* en donde intercambiaron experiencias y participaron en talleres y conferencias organizadas en el marco del Congreso antes mencionado.

En la División de Ciencias Biológicas, el Mtro. Uriel Angulo Corrales participó en el *Quinto Foro Internacional de Acuicultura*, organizado por el Gobierno del Estado de Sonora-Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA)-Comisión Nacional de Acuicultura y Pesca (CONAPESCA), los días del 10 al 12 de noviembre en la Ciudad de Hermosillo; Por su parte la Mtra. María Elvira Gil León participó como ponente con el tema: "*Problemática ecológico ambiental, en torno a la protección de especies que habitan y migran de la región de Cumpas, Sonora*", en el *Quinto Congreso Universitario de Biología*, organizado por la UNISON, en la Ciudad de Hermosillo.

En lo que respecta a la División de Ingeniería y Tecnologías, los Maestros José David Madrid Monteverde y Aldo José Juárez de Haro, con 23 alumnos de la carrera de Telemática participaron en el *Tercer Congreso Internacional en Ciencias Computacionales* en la Ciudad de Ensenada Baja California, a fin de reforzar los conocimientos de los estudiantes, a través de conferencias y talleres, así como aplicar las técnicas de recursos, mecanismos de recuperación, organización de memoria virtual, simulación de procesos y modelos de programación.

De igual forma el Maestro Jesús Miguel García Gorrostieta en colaboración con la Dra. Lluvia Carolina Morales Reynaga de la Universidad de Granada, España, participó con la ponencia "LMSPlan: Una arquitectura para integrar secuencias de objetos de aprendizaje adaptables en una Plataforma de Aprendizaje", en el Noveno Congreso Internacional Mexicano en Inteligencia Artificial, realizado en la Cd. de Pachuca, Hidalgo, el 8 de Noviembre del 2010.

Las **actividades deportivas** son parte importante de la formación integral de los estudiantes, buscando que estas coadyuven al desarrollo y conservación de la salud física y mental. En este sentido se realizó la tradicional carrera pedestre de 3 kilómetros en el marco de los festejos por el Aniversario de la Universidad, así mismo los equipos de futbol, base ball y ajedrez participaron en la "Copa Tec 2010", realizada en Cananea, Sonora, los días del 20 al 22 de Octubre, obteniendo el primer lugar en base ball y futbol, y el segundo lugar el equipo de ajedrez; también en este trimestre se realizaron tres torneos internos, (dos de voleibol, uno de básquetbol) y un torneo externo de futbol con equipos de diferentes Municipios de la región.

INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO

Con el propósito de compartir experiencias y analizar la viabilidad de alternativas productivas que promuevan el desarrollo económico de la región, se realizó en nuestras instalaciones el Primer Foro Regional sobre Alternativas Productivas para la Sierra, donde se contó con la asistencia de 78 personas entre productores, profesores, estudiantes y representantes de diversas instituciones.

Derivado del convenio con las empresas Rubio Pharma y Asociados S.A. de C.V y RD Research & Technology, se invirtió en la universidad \$2,640,000.00, recursos que se destinaron a infraestructura y equipo (cuarto limpio, equipo especializado de computo y software), para apoyar los proyectos: “Arranque de laboratorio de MEM´s con la implementación de procesos de semiconductores para la generación de dispositivos nanoelectrónicos a nivel investigación y desarrollo” y “Laboratorio de diseño, síntesis y caracterización de nanomateriales con aplicaciones biomédicas”, así como capacitación especializada a maestros y alumnos en el uso de software “Gaussian”, impartido por el Dr. Zhi Ji, proveniente del Instituto de Ciencias Físicas de la UNAM.

Además del 19 al 22 de diciembre seis profesores y doce alumnos asistieron al “Primer Simposio de Investigación en Semiconductores, Micro y Nanotecnología” en la Ciudad de Hermosillo.

VINCULACIÓN CON EL ENTORNO

La Universidad de la Sierra establece una vinculación constante con los diferentes sectores de nuestra sociedad, para lo cual en el trimestre que se informa se firmaron tres convenios de colaboración, con: el Centro Artístico y Cultural de Huachinera (CACH), para implementar estrategias que beneficien el desarrollo de la cultura y las artes, así como el intercambio cultural entre ambas partes; con la Secundaria Técnica No. 21 de Bacerac, para el establecimiento de especies frutícolas en el marco del proyecto de investigación “Cultivos alternativos para la región sierra de Sonora”; con la Delegación Territorial de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente, (CITMA) Provincial Villa Clara, de Cuba, a fin de promover y apoyar el intercambio y estadías de especialistas, estudiantes, profesores para el desarrollo científico, tecnológico y ambiental.

Al mismo tiempo estamos trabajando para fortalecer la vinculación de nuestra institución con la comunidad y los municipios de la zona de influencia, por lo que también se promovieron distintas actividades cívicas, artísticas y culturales, entre las que destacan los festejos por el Octavo Aniversario de la Universidad de la Sierra, en donde se llevaron a la Comunidad de Moctezuma y a la Escuela Primaria

Benito Juárez obras de teatro. En el mes de noviembre se realizó en la Plaza Pública de Moctezuma, la Muestra de Altares y Calaveras, dicha actividad fue promovida por nuestra universidad, donde participaron las distintas Instituciones Públicas y Educativas del Municipio. Así mismo quiero destacar la participación de los grupos representativos de esta casa de estudios, en el Primer Festival del Bacanora, realizado en el Municipio de Bacanora, en los eventos culturales del Festival Luna de Montaña de Huachinera, en las fiestas regionales de Sahuaripa, en el festejo del Centenario de la Revolución en Aconchi y en los desfiles del 16 de septiembre y 20 de noviembre en Moctezuma, y 7 de noviembre Nacozari de García.

GESTION INTITUCIONAL

En cuanto a la gestión institucional quiero destacar que parte fundamental de las acciones de mejora continua del Sistema de Gestión de Calidad (SGC), corresponde a la sensibilización del recurso humano involucrado en los distintos procesos y procedimientos que inciden en el mejor desempeño de los servicios ofrecidos al estudiantado. Al respecto, los días 25 y 26 de noviembre de 2010, personal del Centro Integral de Calidad del Instituto Tecnológico de Sonora, capacitaron a una parte del personal administrativo, docente y de apoyo, en los cursos denominados: "Sensibilización para la Mejora del Desempeño" e "Implementación de 5's".

ESTADO DE LA ADMINISTRACIÓN Y LAS FINANZAS

En este apartado, además de presentar los informes relativos a los Estados Financieros, quiero aprovechar el marco de esta sesión para abordar, fundamentalmente, los asuntos relativos al proyecto de cierre del ejercicio 2010.

Estado de Ingresos y Egresos

Los **Ingresos** de la Universidad, acumulados al término del ejercicio 2010, se resumen en el Cuadro 3: Estado de Ingresos y Egresos 2010, según el origen de los recursos y su aplicación por Capítulos de Gasto, estos alcanzaron la cantidad de **\$47,012,209.29**, 20% superiores a los esperados originalmente.

Su composición o estructura financiera por fuente u origen de los recursos es la siguiente: aportación del Estado vía subsidio, \$27,547,534.00 (58.6%), de los cuales \$3,744,000.00 pertenecen al Programa de Becas, la contribución federal fue de \$7,720,801.00 (16.4%), los ingresos propios \$1,249,070.00 (2.7%); y otros ingresos, \$10,494,804.29 (22.3%).

Cuadro 3: Estado de Ingresos y Egresos 2010, según el origen de los recursos y su aplicación por Capítulos de Gasto.

Ingresos

Concepto	Programado Original	Modificado	Acumulado	%
Subsidio Federal	7,720,801.42	7,720,801.00	7,720,801.00	100
Subsidio Estatal	21,840,527.00	23,803,534.00	23,803,534.00	109
Programa de Becas	4,160,000.00	3,744,000.00	3,744,000.00	90
Recursos Propios	1,113,000.00	1,249,070.00	1,249,070.00	112
Otros Ingresos	4,440,727.56	10,494,804.29	10,494,804.29	236
• Fideicomiso PIFI 3.2	36,878.43	36,878.43	36,878.43	100
• Fideicomiso PIFI 2007	157,583.69	157,583.69	157,583.69	100
• Fideicomiso PIFI 2008	278,114.99	278,954.87	278,954.87	100
• Fideicomiso PIFI 2009	2,688,417.00	2,744,993.62	2,744,993.62	102
• Fideicomiso Becas	612,584.00	689,163.70	689,163.70	113
• Remanentes 2009	667,149.45	667,149.45	667,149.45	100
• Proyecto de Rubio Pharma	-	2,640,000.00	2,640,000.00	-
• Fideicomisos PIFI 2010	-	2,820,914.00	2,820,914.00	-
• Fondo de Consolidación 2010	-	257,390.00	257,390.00	-
• Impartición de cursos y talleres	-	37,906.03	37,906.03	-
• Venta de Tilapia	-	9,510.00	9,510.00	-
• Educación ambiental	-	154,360.50	154,360.50	-
TOTAL	39,275,055.98	47,012,209.29	47,012,209.29	120

Egresos:

Concepto	Programado Original	Modificado	Ejercido	Avance %
1000 Servicios Personales	24,516,301.00	26,634,714	26,634,714.60	100.00
2000 Materiales y suministros	1,924,173.00	1,719,810	1,719,809.71	100.00
3000 Servicios Generales	8,282,435.00	9,399,900	8,277,852.20	87.74
5000 Bienes Muebles e Inmuebles	0.00	52,280	52,279.90	100.00
6000 Gasto de Inversión	0.00	2,832,211	2,697,329.77	95.24
7000 Inversiones Productivas	4,533,998.00	6,373,295	3,163,986.33	49.64
TOTAL EGRESOS	39,275,056.00	47,012,209	42,545,972.51	90.44

Variación: Ingreso - Gasto (\$)	0.00	0.00	4,466,236.78	--
--	-------------	-------------	---------------------	-----------

Por lo que respecta a los **Egresos**, clasificados éstos por el objeto del gasto, se obtuvo un ejercicio de **\$42,545,972.51**, que representan un avance de 90.44%, y un recurso no ejercido de **\$4,466,236.78** los cuales corresponden al presupuesto comprometido en acciones específicas y por lo tanto no es sujeto a reprogramación tal y como se observa en el cuadro 4.

Cuadro 4: Recursos No Ejercidos 2010

Concepto	Programado Original	Modificado	Ejercido	Disponible
Programa de Becas *	4,160,000.00	5,105,732.70	4,006,737.00	1,098,995.70
Fideicomiso PIFI 3.2	36,878.43	36,878.43	36,878.43	0
Fideicomiso PIFI 2007	157,583.69	157,583.69	157,583.69	0
Fideicomiso PIFI 2008	278,114.99	278,954.99	278,954.99	0
Fideicomiso PIFI 2009	2,688,417.00	2,744,993.53	2,369,379.80	375,613.73
Fideicomiso PIFI 2010	0.00	2,820,914.00	-	2,820,914.00
Fideicomiso Becas	1,692,584.00	76,580.04	63,800.00	12,780.04
Proyecto de Rubio Pharma	0.00	2,640,000.00	2,577,995.95	62,004.05
Impartición de Cursos y Talleres	0.00	31,788.58	31,788.58	0
Fondo de Consolidación 2010	0.00	257,390.00	257,390.00	0
Proyecto de Educación Ambiental	0.00	154,360.50	58,431.24	95,929.26
Apoyo Perfil PROMEP	0.00	29,114.00	29,114.00	0
TOTAL	9,013,578.11	14,334,290.46	9,868,053.68	4,466,236.78

*Incluye Programa 2010 y remanentes

El fondo de remanente de becas debe presentar una cantidad disponible de \$1,557,834.00, sin embargo, por la reducción de \$416,000.00 pesos al Programa de Becas del año 2010 en los meses de noviembre y diciembre, se opto por disponer la cantidad de \$127,987.00 para poder cumplir con el compromiso de pago de becas a estudiantes en ese periodo. Así mismo se dispuso de \$330,851.30 para cubrir el déficit presupuestal en servicios personales y energía eléctrica entre otros conceptos. Este déficit se propone regularizarlo en el **Acuerdo 29.04.110211.**

En el proyecto del Acuerdo correspondiente se anexan los Estados Financieros con la información detallada, a saber: Balance General, Estado de Resultados de Ingresos y Egresos acumulados, Informe de Seguimiento Financiero de Ingresos y

Egresos por Partida de Gasto al cierre del ejercicio, y el Informe de Cumplimiento de Metas del POA.

Modificaciones al presupuesto 2009

Por el lado de los ingresos, la variación del presupuesto de ingresos modificado en el tercer trimestre, versus el modificado al cuarto trimestre, se debe a las siguientes cantidades y conceptos: Por ampliación: **\$16,398.69** de rendimientos por intereses financieros de recursos fideicomitidos; **\$19,006.00** por la impartición de cursos y talleres; **\$2,820,914.00** del Programa Integral de Fortalecimiento Institucional (PIFI) 2010; **\$32,678.95** como excedente no distribuido de ingresos propios de este año; **\$2,640,000.00** derivado del Convenio firmado con la empresa RD-Rubio Pharma; **\$500,000.00** como ampliación para cubrir necesidades de servicios personales. Por otra parte una reducción al Subsidio Estatal en los meses de noviembre y diciembre por la cantidad de **\$416,000.00** al Programa de Becas y **\$77,356.00** a gastos de operación, así mismo se redujo la cantidad de **\$19,957.00** de apoyo a profesores con perfil PROMEP por reclasificación. En el cuadro 5 se puede apreciar la evolución mensual y acumulada en el cuarto trimestre según el origen de los recursos.

Cuadro 5: Seguimiento Financiero de Ingresos

Concepto	Ingresos Esperados (\$)		Acumulado (\$)	Avance %
	Modificado 3er Trimestre	Modificado 4to Trimestre		
Ingresos Federales	7,720,801	7,720,801	7,720,801.00	100.00
Ingresos Estatales	27,540,890	27,547,534	27,547,534.00	100.00
Ingresos Propios	1,216,391	1,249,070	1,249,069.90	100.00
Otros Ingresos	5,018,442	10,494,804	6,054,076.63	57.69
TOTAL	41,496,525	47,012,209	42,571,481.53	90.55

Por el lado de los **Egresos**, el ejercicio del presupuesto 2010, al concluir el cuarto trimestre, presenta un avance global de 90.44%. Cabe agregar que el presupuesto de egresos global modificado al cuarto trimestre tuvo una variación con respecto al tercer trimestre a la alza con una diferencia de **\$6,028,997.64** pesos, por los mismos motivos que dieron lugar a la modificación de los ingresos, los cuales se distribuyeron según el convenio o acuerdo que se haya tenido, a excepción del

excedente en ingresos propios por la cantidad de **\$32,678.95** que se destinaron a cubrir gastos de operación y la cantidad de **\$500,000.00** de la ampliación para cubrir necesidades de servicios personales, y una reducción de **\$416,000.00** al Programa de Becas y **\$77,356.00** a diversas partidas y **\$19,957.00** al Capítulo 6000. Las demás modificaciones se debieron a transferencias por ajustes entre partidas. La aplicación por Capítulo de Gasto, mensual y acumulado en el trimestre, se aprecia en el cuadro 6:

Cuadro 6: Seguimiento Financiero de Egresos

Concepto	Egresos Programados (\$)		Acumulado (\$)	Avance %
	3er Trimestre	4to Trimestre		
Servicios Personales	26,160,055	26,634,714	26,634,714.60	100.00
Materiales y Suministros	1,929,066	1,719,810	1,719,809.71	100.00
Servicios Generales	9,633,723	9,399,900	8,247,852.20	87.74
Bs. Muebles e Inmuebles	44,482	52,280	52,279.90	100.00
Inversiones en infraestructura p/desarrollo	193,218	2,832,211	2,697,329.77	95.24
Inversiones Productivas	3,535,982	6,373,295	3,163,986.33	49.64
TOTAL	41,496,525	47,012,209	42,515,972.51	90.44

Por otro lado no quiero dejar pasar la oportunidad para informarles respecto a la concesión del Centro de Copiado Universitario, en donde se realizó el proceso de licitación convocado por el Comité de Adquisiciones y Servicios de la Universidad, El fallo correspondiente fue otorgado a la Sra. Maribel Nieblas Avendaño, el proceso fue sancionado por el responsable del Órgano de Control y Desarrollo Administrativo de la Secretaría de la Contraloría adscrito a esta casa de estudios.

Señores Consejeros, les agradezco el esfuerzo y dedicación que han mostrado al acompañarnos a lo largo de estas sesiones del año 2010, los invito para que sigamos construyendo el proyecto de la Universidad de la Sierra. Estoy convencido de que sin el trabajo conjunto desarrollado por todos los que integramos la comunidad universitaria, los resultados que se han presentado hubieran sido imposibles de lograr.

Muchas Gracias