

**SECRETARIA ANTICORRUPCION Y BUEN GOBIERNO
DEL ESTADO DE SONORA**

UNIVERSIDAD DE LA SIERRA
Organismo Público Descentralizado de carácter estatal

Informe de Auditoría Externa
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024

C.P.C. y P.C.C.A.G. Arlethe Soto Ballesteros
AUDITOR EXTERNO 2024

**SECRETARIA ANTICORRUPCION Y BUEN GOBIERNO
DEL ESTADO DE SONORA**

UNIVERSIDAD DE LA SIERRA
Organismo Público Descentralizado de carácter estatal

Informe de Auditoría Externa
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024

C.P.C. y P.C.C.A.G. Arlette Soto Ballesteros
AUDITOR EXTERNO 2024



RECIBIDO

14 JUL. 2025

RECURSOS FINANCIEROS
UNIVERSIDAD DE LA SIERRA

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Jm', written over the printed name of the university.

**A la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno
A la Universidad de la Sierra**

Opinión con salvedad

Hemos auditado los estados financieros de la Entidad Gubernamental Universidad de la Sierra, que comprenden el estado de situación financiera, el estado analítico del activo y el estado analítico de la deuda y otros pasivos al 31 de diciembre de 2024 y el estado de resultados (o de actividades), el estado de variaciones en el patrimonio, el estado de flujos de efectivo y el estado de cambios en la situación financiera, correspondientes al año terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, excepto por los efectos de la cuestión descrita en la sección de Fundamento de la opinión con salvedades de nuestro informe, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la Nota de gestión administrativa número 4 a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Fundamento de la opinión con salvedades

La universidad de la Sierra no concilió el inventario físico con sus registros contables, por lo cual no se tiene certeza de la existencia física de todos los bienes muebles que integran el saldo contable de este rubro al 31 de diciembre de 2024.

Los estados financieros adjuntos de la Universidad de la Sierra no reconocen el efecto de las obligaciones laborales, por concepto de indemnización legal y primas de antigüedad a la que tienen derecho los trabajadores, de conformidad con la normatividad laboral y de acuerdo con los establecidos las normas de información financiera gubernamental para el sector paraestatal NIFGC SP C05.

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional de Instituto Mexicano de Contadores Públicos, junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y apropiada para nuestra opinión con salvedades.

Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe

Llamamos la atención sobre la Nota de gestión administrativa número 4 a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos Estados Financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública, los cuales están presentados en los formatos (ETCA) de manera trimestral y el formato (CPCA) para el caso de la cuenta pública del ejercicio que para tal efecto fueron establecidos por la Secretaría de Hacienda del Estado de Sonora; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Párrafo de otras cuestiones

Los estados financieros al 31 de diciembre del 2023 se presentan únicamente para efectos comparativos y fueron auditados por Auditor Independiente.

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en la Nota de gestión administrativa número 4 a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.


C.P.C. Arlette Soto Ballesteros
Socia de servicios gubernamentales
Cédula Profesional 11410624
9 de julio de 2025



Universidad de la Sierra
Estado de Actividades
Del 01 enero al 31 diciembre 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión	3,852,831	3,057,575
Impuestos	0	0
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	220,825	143,595
Apropiaciones	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,432,006	2,913,880
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	55,211,611	51,037,319
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	55,211,611	51,037,319
Otros Ingresos y Beneficios	0	0
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro o Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	58,064,442	54,094,894
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	55,804,902	55,360,188
Servicios Personales	47,738,974	46,812,657
Materiales y Suministros	1,568,509	1,705,368
Servicios Generales	6,076,299	6,832,144
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	186,553	105,885
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	186,553	105,885
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fiduciarios, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donaciones	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Omitidos	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	1,536,826	1,632,426
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Avaluos	1,536,826	1,632,426
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	57,341,728	57,000,519
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	732,714	-3,033,616

*Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. Ramón Ricardo Montaña
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

L.A.P. Celis Damián Montaña
Jefe de la Unidad de Administración y Finanzas

Dr. Juan Carlos Pallas Montaña
Rector



Universidad de la Sierra
Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023	Concepto	2024	2023
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	3,677,612	3,594,248	Deudas por Pagar a Corto Plazo	659,064	1,659,872
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	17,584	613,674	Documentos por Pagar a Corto Plazo	23,225	35,354
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	4,068	Partidos a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	0 Titulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Adiantos	0	0	0 Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Esfuerzo por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0 Fondo y Bienes de Tenencia en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0,000	0 Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	560	670,000
Total de Activos Circulantes	3,695,196	3,612,030	Total de Pasivos Circulantes	682,790	2,313,496
Activo No Circulante			Activo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0 Deudas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0 Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	53,488,331	53,488,331	0 Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	47,676,702	41,715,485	0 Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	471,806	371,796	0 Fondos y Bienes de Tenencia en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-18,648,163	-17,491,325	0 Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	62,331	62,331			
Esfuerzo por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0			
Otros Activos no Circulantes	0	0			
Total de Activos No Circulantes	83,278,899	78,635,494	Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Total de Activos	86,974,095	82,247,524	Total de Pasivos	682,790	2,313,496
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contributivo	92,554,500	87,758,516
			Aportaciones	96,363,142	86,363,142
			Donaciones de Capital	2,640,851	2,348,551
					0
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	-4,312,589	-7,228,748
			Resultados del Ejercicio (Pérdida/Resultado)	714,281	-9,023,616
			Resultados de Ejercicio Anteriores	-2,458	3,051,555
			Reservas	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicio	-7,944,322	-7,227,389
			Adiciones		
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultados por Posición Monetaria	0	0
			Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios		
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	86,891,011	80,488,948
			Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	87,572,801	82,812,524

"Digo por esta de declaración, declarando que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Dr. Ricardo Sánchez Martínez
Jefe del Departamento de Asesoría Financiera

Dr. Juan Carlos Ruiz Méndez
Rector

L.A.P. Julia Guzmán Martínez
Jefa de la Unidad de Administración y Finanzas



Universidad de la Sierra
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 01 enero al 31 diciembre 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	2,147,124	6,508,401
Activo Circulante	608,298	1,321,264
Efectivo y Equivalentes		1,321,264
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	598,290	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	4,008	
Inventarios		
Almacenes		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		
Otros Activos Circulantes	8,000	
Activo No Circulante	1,538,826	5,187,137
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		5,187,137
Bienes Muebles		
Activos Intangibles		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	1,538,826	
Activos Diferidos		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		
Otros Activos no Circulantes		
PASIVO	0	1,630,668
Pasivo Circulante	0	1,630,668
Cuentas por Pagar a Corto Plazo		997,808
Documentos por Pagar a Corto Plazo		3,158
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Títulos y Valores a Corto Plazo		
Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
Provisiones a Corto Plazo		630,000
Otros Pasivos a Corto Plazo		
Pasivo No Circulante	0	0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Deuda Pública a Largo Plazo		
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
Provisiones a Largo Plazo		
HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	9,025,559	3,033,616
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	5,075,184	0
Aportaciones	4,074,584	
Donaciones de Capital	100,900	
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	3,950,375	3,033,616
Resultados del Ejercicio (Alcornoque Desahorro)	3,767,877	
Resultados de Ejercicios Anteriores		3,033,616
Reservas		
Reservas		
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	182,498	
Excesos o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria		
Resultado por Tenencia de Activos Monetarios		

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

11,172,683.00

11,172,683.00

C.R. Ramón Esteban Montaño Figueroa
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

L.A.P. Celia Durazo Montaño
Jefe de la Unidad de Administración y Finanzas

Dr. Juan Carlos Avila Miranda
Rector

 Universidad de la Sierra Estado de Variación en la Hacienda Pública Del 01 enero al 31 diciembre 2024 (Cifras en Pesos)					
Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2023	67,726,910				67,726,910
Aportaciones	35,382,789				35,382,789
Donaciones de Capital	2,540,561				2,540,561
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					-
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2023		4,106,132	3,813,819		7,929,700
Resultados del Ejercicio (Abono/Debitos)			3,813,819		3,813,819
Resultados de Ejercicios Anteriores		3,301,100			3,301,100
Reservas					-
Reservas					-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		7,227,700			7,227,700
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2023					-
Resultado por Posición Monetaria					-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2023	67,726,910	4,106,132	3,813,819		80,189,580
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	5,871,184				5,871,184
Aportaciones	4,271,381				4,271,381
Donaciones de Capital	199,700				199,700
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					-
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024		3,033,819	3,450,379		6,484,198
Resultados del Ejercicio (Abono/Debitos)			3,450,379		3,450,379
Resultados de Ejercicios Anteriores		3,033,819			3,033,819
Reservas					-
Reservas					-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			182,100		182,100
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024					-
Resultado por Posición Monetaria					-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024	80,189,580	7,229,700	6,484,198		95,191,910

"Bajo protesta de decir verdad certifico que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".


 C.P. Ramón Octavio Martínez Figueroa
 Jefe del Departamento de Recursos Financieros


 L.A.P. Celso Durazo Montaña
 Jefe de la Unidad de Administración y Finanzas


 Dr. Juan Carlos Flores Mena
 Rector



Universidad de la Sierra
Estado Analítico del Activo
Del 01 enero al 31 diciembre 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	82,812,524	158,534,207	154,172,930	87,173,801	4,361,277
Activo Circulante	3,182,830	136,245,731	135,532,765	3,894,996	712,966
Efectivo y Equivalentes	2,556,348	72,681,678	71,360,714	3,877,612	1,321,264
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	613,574	63,496,660	64,092,950	17,384	-596,290
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	4,008	87,093	71,101	0	-4,008
Inventarios				0	0
Almacenes				0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes				0	0
Otros Activos Circulantes	8,000		8,000	0	-8,000
Activo No Circulante	79,630,494	22,288,476	18,640,165	83,278,805	3,648,311
Inversiones Financieras a Largo Plazo				0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo				0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	53,488,331			53,488,331	0
Bienes Muebles	42,799,405	5,086,837		47,876,302	5,086,837
Activos Intangibles	371,706	100,300		472,006	100,300
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-17,101,339	17,101,339	18,640,165	-18,640,165	-1,538,826
Activos Diferidos	82,331			82,331	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes				0	0
Otros Activos no Circulantes				0	0

"Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

C.P. Ramón Olea Montano Figueroa
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

L.A.P. Celia Durazo Montañño
Jefe de la Unidad de Administración y Finanzas

Dr. Juan Carlos Avilés Miranda
Rector



Universidad de la Sierra
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 01 enero al 31 diciembre 2024

(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<i>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</i>			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<i>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</i>			0	0
Total de Otros Pasivos			2,313,456	682,790
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			2,313,456	682,790

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. Ramón Octavio Montañó Figueroa
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

L.A.P. Celia Durazo Montañó
Jefe de la Unidad de Administración y Finanzas

Dr. Juan Carlos Avilés Miranda
Rector



Universidad de la Sierra
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 enero al 31 diciembre 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	58,264,442	54,094,894
Ingresos		
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos	225,825	142,685
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,632,006	2,913,680
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	55,211,511	51,937,319
Otros Orígenes de Operación		
Aplicación	55,707,456	57,788,702
Servicios Personales	47,739,574	46,812,667
Materiales y Suministros	1,687,556	1,743,893
Servicios Generales	6,076,269	6,822,144
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	186,553	105,885
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Arrendatarios		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	-182,498	2,304,113
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	2,556,986	-3,693,808
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		
Aplicación	213,354	33,799
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	213,354	25,799
Otras Aplicaciones de Inversión		8,000
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-213,354	-33,799
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiación		
Origen	-1,630,888	814,885
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiación	-1,630,888	814,885
Aplicación	-608,298	2,375,307
Servicios de la Deuda	0	0
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiación	-608,298	2,375,307
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiación	-1,022,588	-1,760,422
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1,321,264	-5,490,829
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	2,596,348	8,044,377
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	3,917,612	2,553,548

* Bajo protesta de que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. Ramón Cervino Montaña Figueroa
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

L.A.P. Celis Durazo Montaña
Jefe de la Unidad de Administración y Finanzas

Dr. Juan Carlos Ayala Miranda
Rector



UNIVERSIDAD DE LA SIERRA
ESTADO DE SONORA
Informe sobre Pasivos Contingentes
Al 31 de diciembre de 2024

"En Cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, Fracción I, Inciso f), y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con lo establecido en el Capítulo VII, Numeral, II, Inciso h) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el Ente Público informa lo siguiente:"

DATOS DE DEMANDAS LABORALES CONTRA UNIVERSIDAD DE LA SIERRA.						
Fecha de interposición de la demanda laboral	Número de trabajadores	Concepto de prestaciones reclamadas	Importe global de prestaciones reclamadas	Etapos del procedimiento	Autoridad que conoce del juicio	Sentido en que puede concluir el juicio
5/enero/2015 Actor: Efraim Monge Ariza	Uno	La Reinstalación o en su caso la indemnización. Salarios caídos octubre del 2015. Pago de aguinaldos, ISSSTESON, prima vacacional.	Prestaciones reclamadas al 15 octubre de 2015 \$300,000.00		Junta Local de Conciliación y Arbitraje	Condenatorio, obligando a la Universidad ya sea reinstalar o bien indemnizar.
Actor: Kristian Ezequiel Quijada Olvera	Uno	La Reinstalación o en su caso la indemnización. Salarios caídos noviembre del 2019. Pago de aguinaldos, ISSSTESON, prima vacacional.	Prestaciones reclamadas al 30 noviembre de 2019 \$300,000.00		Tribunal de lo contencioso administrativo del Estado de Sonora	Condenatorio, obligando a la Universidad el pago a ISSSTESON.
28/febrero/2022 Actor: Abraham Espinoza Navarro	Uno	La Reinstalación.	Prestaciones reclamadas al 28 febrero de 2022 \$180,000.00		Junta Local de Conciliación y Arbitraje	Pago indemnización
28/febrero/2022 Actor: Reyna Efraim Chás Enriquez	Uno	La Reinstalación.	Prestaciones reclamadas al 28 febrero de 2022 \$180,000.00		Junta Local de Conciliación y Arbitraje	Pago indemnización
14/mayo/2023 Actor: Omario Elorduy Leyva	Uno	La Reinstalación o en su caso la indemnización	Prestaciones reclamadas \$180,000.00	Contestación de demanda	Tribunal Administrativo	Condenatorio, obligando a la Universidad Pago de indemnización
30/enero/2023 Actor: Guadalupe Enriquez Terán	Uno	La Reinstalación o en su caso la indemnización	Prestaciones reclamadas \$180,000.00	Contestación de demanda	Tribunal Administrativo	Condenatorio, obligando a la Universidad Pago de indemnización

20/ marzo/2023 Enrique Sánchez Osuna	Uno	La Reinstalación o en su caso la indemnización	Prestaciones reclamadas \$180,000.00	Se declara incompetencia ante la Junta de Conciliación y Arbitraje	Junta Local de Conciliación y Arbitraje	Condenatorio, obligando a la Universidad. Pago de indemnización
15/abril/2023 Francisco Javier	Uno	La Reinstalación o en su caso la indemnización	Prestaciones reclamadas \$180,000.00	Señala fecha para audiencia 3/05/2023	Junta Local de Conciliación y Arbitraje	Condenatorio, obligando a la Universidad. Pago de indemnización
25/abril/2023 Ana Delfa Moreno G3 y Carlos Eduardo Uribe Lucero	Dos	La Reinstalación o en su caso la indemnización	Prestaciones reclamadas \$180,000.00	Señala fecha para audiencia 19/05/2023	Junta Federal de Conciliación y Arbitraje	Condenatorio, obligando a la Universidad. Pago de indemnización
5/may/2023 Roy Rubi Arvizu	Uno	La Reinstalación o en su caso la indemnización	Prestaciones reclamadas \$180,000.00	Señala fecha para audiencia	Junta Especializada Local de Conciliación y Arbitraje del Estado de Sonora	Condenatorio, obligando a la Universidad. Pago de indemnización

*Bajo protesta de decir verdad certifico que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. Ramón Olavio Montaña Figueroa
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

L.A.P. Celia Durazo Montaña
Jefe de la Unidad de Administración y Finanzas

Dr. Juan Carlos Avilés Miranda
Rector



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Del 01/01/2024 Al 31/12/2024

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contenido y de los aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

1) Autorización e Historia

La Universidad de la Sierra se crea por el poder ejecutivo del Gobierno del Estado de Sonora mediante decreto publicado el 15 de abril de 2002 en el boletín oficial del Estado de Sonora. Siendo instituido como un organismo público de la administración pública parastatal con personalidad jurídica y patrimonio propio teniendo su domicilio en el Municipio de Moctezuma Sonora.

La universidad tiene obligaciones fiscales por sus operaciones únicamente como retributor por pagos de salarios y pagos a terceros, la Entidad no es sujeta al Impuesto Sobre la Renta, sin embargo tiene la obligación de retener el Impuesto Sobre la Renta y exigir que la documentación sobre los requisitos fiscales cuando se efectúan los pagos a terceros y están obligados a ello, de acuerdo a la Ley del Impuesto Sobre la Renta, por lo que la Entidad no es contribuyente del Impuesto al Valor Agregado, por lo que reconoce como parte del gasto el Impuesto al Valor Agregado que le es trasladado en los pagos de bienes y servicios.

2) Panorama económico y financiero

A nivel Estatal la Universidad cuenta con un convenio de apoyo financiero para recibir Subsidio ordinario durante el ejercicio fiscal 2024 celebrado con la SED, también, la Universidad obtiene recursos para Becas académicas a sus estudiantes.

A nivel federal la Universidad cuenta con un convenio de apoyo financiero para recibir Subsidio ordinario durante el ejercicio fiscal 2024 celebrado con el Ejecutivo Federal por conducto de la Secretaría de Educación Pública para operarse en el ejercicio fiscal 2024.

3) Organización y Objeto Social

El objeto principal del organismo es la impartición de educación superior en sus diversas licenciaturas e ingenierías, siendo esta su principal actividad.

Se están ejecutando trabajos remanentes de programas etiquetados subdiagnosticados en el ejercicio 2022 y ejercicios anteriores, y/o anteriores dentro del régimen jurídico establecido para las Entidades Públicas Parastatales.

4) Bases de preparación de los Estados Financieros

La entidad emite sus estados financieros observando la neutralidad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables (en lo que al activo fijo respecta, están registrados con valor histórico). Para efectos de la valoración de los bienes muebles e inmuebles se ha utilizado el costo histórico, excepto 3 vehículos están contabilizados en una cantidad simbólica de acuerdo a la LGCG por tener un funcionamiento nulo y se encuentran a la fecha con una depreciación total.

De igual manera, la información financiera se apega a los preceptos básicos establecidos en la ley general de contabilidad gubernamental.

La entidad reconoce sus gastos en base a devengados, siendo este un cambio en la política de emisión de información derivado de la nueva ley de contabilidad Gubernamental.

5) Políticas de contabilidad Significativas

Caja

A partir del ejercicio 2020 no se cuenta con Caja Chica

Bancos

Las cuentas bancarias y firma de cheques son administrados bajo el registro de firmas mancomunadas.

Los estados de cuenta de bancos son revisados minuciosamente por el responsable contable a través de las conciliaciones bancarias mensuales.

Las chequeras nuevas se revisan, en lo que se refiere a números y fechas.

Gastos por consumir

Los gastos deberán ser comprobados a más tardar, en 5 (cinco) días después de terminada la comisión, en caso contrario se documentan por estimación.

Recursos diversos

Los recursos de la institución no se utilizan para prestaciones personales.

Activo fijo

Se lleva el control de activo fijo.

Se lleva un sistema de registro de Activo fijo a cada empleado o funcionario y se le realizan revisiones a los resguardos de activo fijo, de manera selectiva, al no cuenta con los activos que se asignaron se le descuentan por omisión.

Ingresos

Todos los ingresos recibidos (tributivos estatales y federales), así como recursos etiquetados provenientes de la Federación y del estado se depositan a la cuenta bancaria correspondiente a nombre de Universidad de la Sierra.

Todos los ingresos recibidos por conceptos de becas, pensiones, credenciales, etc.) se depositan a la cuenta bancaria N° 51906240036 a nombre de Universidad de la Sierra.

Con el objeto de evitar la veracidad de los estados financieros, no se provisionan ni se reconocen adeudos por obligaciones pendientes.

Otros ingresos

Los ingresos no propios de la actividad se contabilizan como "Otros ingresos".

Ingresos excedentes de libre disposición

Para la creación de un fondo de ingresos excedentes de libre disposición para ejercicios subsecuentes, se considerará como política de control interno, que la institución podrá aplicar los excedentes en materia a partidas que considere necesarias para la operación de acuerdo a la prioridad que exista y se debe ejercer conforme al artículo 14 de la Ley de Disciplina Financiera.

Emitidos

Las erogaciones mayores a \$ 2,000.00 y menores a \$ 4,999.99, se hacen con cheques nominativos con leyenda: "para abono en cuenta del beneficiario", si así lo decide la universidad de la Sierra, sobre todo, los fruyales (de éstos no define cantidad).

Las erogaciones mayores a \$ 5,000.00, se hacen con transferencia bancaria.

Los cheques en blanco de las erogaciones (entregados efectivamente al contribuyente), se cancelan en un plazo igual o mayor a 90 días.

6) Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario.

No aplica por la razón de que no existe un compromiso de pago en moneda extranjera.

7) Reporte analítico del activo

a)	Cuenta	CONCEPTO	Visto del (año)	TASA
	1.2.4.1	Edificio no habitacionales	30	3.3%
	1.2.4.1.1	Muebles de oficina y estantería	30	10.0%
	1.2.4.1.2	Muebles, excepto de oficina y estantería	30	10.0%
	1.2.4.1.3	Equipo de Computo y Tecnología de la Información	5	33.3%
	1.2.4.1.4	Mobiliario para Escuelas, Laboratorios y Talleres	30	10.0%
	1.2.4.1.5	Otros mobiliarios, y equipo de administración	30	10.0%
	1.2.4.2	Equipos y Aparatos Audiovisuales	5	33.3%
	1.2.4.2.3	Cámaras fotográficas y de video	3	33.3%

1.2.4.3.1	Equipo electrónico y de Laboratorio	5	30.0%
1.2.4.3.2	Máquina y equipo industrial	10	50.0%
1.2.4.4.5	Equipo de comunicaciones y telecomunicaciones	10	20.0%
1.2.4.4.6	Equipo de generación eléctrica, aparatos y aparatos eléctricos	10	30.0%
1.2.4.4.7	Herramientas, máquinas herramientas	10	30.0%
1.2.4.4.8	Otros equipos	10	30.0%

b) No ha habido cambios en el porcentaje de depreciación

c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo

Estado Analítico del Activo (Péset)

1-08

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Período 2	Abonos del Período 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Período (4-1)
ACTIVO	89,812,524	141,439,885	137,371,891	87,173,901	4,361,376
Activo Circulante	3,187,031	136,345,731	135,839,766	3,894,996	710,965
Deuda y Equivalencia	2,558,348	72,881,570	71,580,713	3,877,612	1,321,265
Deuda a corto plazo (Deuda a Equivalencia)	613,475	63,486,680	64,382,201	17,324	686,291
Deuda a largo plazo (Deuda a Equivalencia)	4,008	67,093	71,101	-	4,009
Reserva	-	-	-	-	-
Provisiones	-	-	-	-	-
Reserva por Faltas o Retrasos de Activo Circulante	-	-	-	-	-
Otros Activo Circulante	8,000	-	8,000	-	8,000
Activo No Circulante	79,638,494	5,182,137	1,538,825	83,278,394	3,648,311
Deuda a largo plazo, Infraestructura y Construcción en Proceso	63,488,331	-	-	63,488,331	-
Deuda a largo plazo	42,768,485	5,088,617	-	47,879,312	5,088,617
Deuda a largo plazo	371,706	100,300	-	472,006	100,300
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Deuda	17,101,810	-	1,538,825	15,562,985	1,538,825
Deuda a largo plazo	62,331	-	-	62,331	-

d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés en las inversiones financieras

No existen riesgos porque no existen inversiones financieras

e) No hay valor en el ejercicio de los bienes construidos porque no estamos autorizados para ejercer en construcción

f) No hay otras circunstancias que afecten al activo

g) No se genera efectos contables en este período

h) En la administración de activos existe un resguardo

8) Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

No aplica ya que la Universidad de la Sierra no cuenta con fideicomisos.

9) Importe de recaudación.

SUBSIDIO		PRESUPUESTO AUTORIZADO	MODIFICADO	RECAUDADO	%
Estatal	(Transferencia, asignaciones, subsidios y ayuda)	33,302,015	33,365,015	40,664,182	121.88%
Federal		12,455,430	14,000,630	14,547,429	103.84%
Financiamiento	(Ingreso por venta de bienes y servicios)	2,784,805	2,813,517	2,832,000	100.00%
Financiamiento	(Ingreso por venta de bienes y servicios)		220,825	220,825	100.00%
Otros ingresos	(Participaciones y aportaciones)		0	0	
		48,542,250	50,400,967	58,264,442	119.58%

10) Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda.

No aplica.

11) Calificaciones otorgadas.

No aplica, no existen créditos.

12) Proceso de mejora.

Principales reglas de control interno

- Revisión de los documentos comprobatorios
- Las cuentas bancarias y fincas están registradas en forma mancomunada
- Control de las requisiciones de compra para adquisición de materiales y servicios
- Se realizan asientos al fondo con los comprobantes
- Bitácoras de consumo de combustible y uso de vehículos oficiales
- Control de correspondencia recibida
- Registro de ingresos y egresos
- Control de archivo fijo

13) Información por segmentos.

No aplica.

14) Eventos posteriores al cierre.

No aplica.

15) Partes relacionadas.

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la serie de decisiones financieras y operativas

16) Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

8) NOTAS DE DESGLOSE

8) Notas al Estado de Actividades

	2024	2023	VARIACIÓN	
Ingresos de la Gestión:	2,052,821	2,057,875	660,810.56	
Productos de Tipo Corriente ¹	220,825	140,000	77,124.17	Transferencias Recaudadas
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	2,032,996	2,017,875	81,875.76	Ingresos por explotación, comercio, etc.
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	55,211,611	51,837,319	4,174,292	
Participaciones y Aportaciones	-	-	-	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	55,211,611	51,837,319	4,174,292	Subsidios estatales y federales
Otros Ingresos y Beneficios	-	-	-	
Otros Ingresos y Beneficios Varios	-	-	-	
Total de Ingresos y Otros Beneficios	57,264,432	54,895,194	4,174,292	
Gastos y Otras Pérdidas	57,270,191	57,128,591	401,676	
Gastos de Funcionamiento	55,804,801	55,396,199	474,602	
Servicios Personales	47,730,171	46,812,007	918,906	Derogado en el capítulo 100, centro
Materiales y Suministros	1,968,899	1,795,360	213,571	Derogado en el capítulo 300, materiales y sal
Servicios Generales	6,076,222	6,822,144	745,876	Derogado en el capítulo 300, servicios gen
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	186,554	195,885	80,669	
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	
Ayudas Sociales	186,554	195,885	80,669	Derogado en el capítulo 400, subsidios
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	1,658,836	1,632,426	26,410	Derogado en el capítulo 500, otros gastos
Extinciones, Depreciaciones, Deterioro, Obsolescencia y Amortizaciones	1,658,836	1,632,426	26,410	Derogado en el capítulo 500, otros gastos
Total de Gastos y otras pérdidas	57,270,191	57,128,591	401,676	
Resultados del Ejercicio (Altera/Desahora)	724,261	-1,633,406	2,357,667	

Servicios personales

Esta cuenta representa el **25.55%** del total de gastos dentro del presupuesto 2022, incluidos los requerimientos de productos etiquetados, incluyendo la pérdida de "ayudas sociales" y "Extinciones, Depreciaciones, Deterioro, Obsolescencia y Amortizaciones".

II) Notas al Estado de Situación Financiera

(PEROS)

Efectivo y Equivalentes

Dentro de las cuentas que integran el saldo de Bienes se cuenta con tenencias otorgadas por el Gobierno Estatal para cubrir nómina, también se depositan en una cuenta bancaria Federal por subvenciones del Gobierno Federal para apoyo en gastos corrientes y pago de impuestos en el funcionamiento de la Universidad de la Sierra, una cuenta con Recursos Propios de la Universidad destinados para el pago corriente, diferentes cuentas bancarias donde se administran recursos etiquetados.

Nombre del banco	N° cuenta	Nombre contable	2024	2023	VARIACIÓN
Santander Cta.	5130010343 Estatal		1,413,450.58	726,397.71	687,052.87
Santander Cta.	5130020386 Recursos propios		705,821.46	225,821.65	479,805.81
Santander Cta.	5550001005 PROCEP		74,191.17	154,003.17	-79,812.00
Santander Cta.	6550000343 COFINAFO (Invertido)		25,588.59	58,337.45	-32,748.86
Santander Cta.	1400014887 Federal 2023		-	1,342,743.28	1,342,743.28
Santander Cta.	2200042385 Corriente en línea		-	37,354.35	37,354.35
Santander Cta.	1400017000 Federal 2024		1,658,013.20	-	1,658,013.20
			3,877,612.29	2,556,347.56	1,321,264.73

Derechos a recibir efectivo y equivalentes

Las partidas que integran este rubro al 31 de 2024 y 31 de 2023 son las siguientes:

Nombre contable		2024	2023	VARIACIÓN
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		17,383.97	613,675.27	-596,291.30
Subvenciones a 90 días				
Subvenciones a 120 días				
Subvenciones a 180 días				
Subvenciones a 270 días				
Subvenciones a 360 días				
Subvenciones a 450 días				
Subvenciones a 540 días				
Subvenciones a 630 días				
Subvenciones a 720 días				
Subvenciones a 810 días				
Subvenciones a 900 días				
Subvenciones a 990 días				
Subvenciones a 1080 días				
Subvenciones a 1170 días				
Subvenciones a 1260 días				
Subvenciones a 1350 días				
Subvenciones a 1440 días				
Subvenciones a 1530 días				
Subvenciones a 1620 días				
Subvenciones a 1710 días				
Subvenciones a 1800 días				
Subvenciones a 1890 días				
Subvenciones a 1980 días				
Subvenciones a 2070 días				
Subvenciones a 2160 días				
Subvenciones a 2250 días				
Subvenciones a 2340 días				
Subvenciones a 2430 días				
Subvenciones a 2520 días				
Subvenciones a 2610 días				
Subvenciones a 2700 días				
Subvenciones a 2790 días				
Subvenciones a 2880 días				
Subvenciones a 2970 días				
Subvenciones a 3060 días				
Subvenciones a 3150 días				
Subvenciones a 3240 días				
Subvenciones a 3330 días				
Subvenciones a 3420 días				
Subvenciones a 3510 días				
Subvenciones a 3600 días				
Subvenciones a 3690 días				
Subvenciones a 3780 días				
Subvenciones a 3870 días				
Subvenciones a 3960 días				
Subvenciones a 4050 días				
Subvenciones a 4140 días				
Subvenciones a 4230 días				
Subvenciones a 4320 días				
Subvenciones a 4410 días				
Subvenciones a 4500 días				
Subvenciones a 4590 días				
Subvenciones a 4680 días				
Subvenciones a 4770 días				
Subvenciones a 4860 días				
Subvenciones a 4950 días				
Subvenciones a 5040 días				
Subvenciones a 5130 días				
Subvenciones a 5220 días				
Subvenciones a 5310 días				
Subvenciones a 5400 días				
Subvenciones a 5490 días				
Subvenciones a 5580 días				
Subvenciones a 5670 días				
Subvenciones a 5760 días				
Subvenciones a 5850 días				
Subvenciones a 5940 días				
Subvenciones a 6030 días				
Subvenciones a 6120 días				
Subvenciones a 6210 días				
Subvenciones a 6300 días				
Subvenciones a 6390 días				
Subvenciones a 6480 días				
Subvenciones a 6570 días				
Subvenciones a 6660 días				
Subvenciones a 6750 días				
Subvenciones a 6840 días				
Subvenciones a 6930 días				
Subvenciones a 7020 días				
Subvenciones a 7110 días				
Subvenciones a 7200 días				
Subvenciones a 7290 días				
Subvenciones a 7380 días				
Subvenciones a 7470 días				
Subvenciones a 7560 días				
Subvenciones a 7650 días				
Subvenciones a 7740 días				
Subvenciones a 7830 días				
Subvenciones a 7920 días				
Subvenciones a 8010 días				
Subvenciones a 8100 días				
Subvenciones a 8190 días				
Subvenciones a 8280 días				
Subvenciones a 8370 días				
Subvenciones a 8460 días				
Subvenciones a 8550 días				
Subvenciones a 8640 días				
Subvenciones a 8730 días				
Subvenciones a 8820 días				
Subvenciones a 8910 días				
Subvenciones a 9000 días				
Subvenciones a 9090 días				
Subvenciones a 9180 días				
Subvenciones a 9270 días				
Subvenciones a 9360 días				
Subvenciones a 9450 días				
Subvenciones a 9540 días				
Subvenciones a 9630 días				
Subvenciones a 9720 días				
Subvenciones a 9810 días				
Subvenciones a 9900 días				
Subvenciones a 9990 días				
Subvenciones a 10080 días				
Subvenciones a 10170 días				
Subvenciones a 10260 días				
Subvenciones a 10350 días				
Subvenciones a 10440 días				
Subvenciones a 10530 días				
Subvenciones a 10620 días				
Subvenciones a 10710 días				
Subvenciones a 10800 días				
Subvenciones a 10890 días				
Subvenciones a 10980 días				
Subvenciones a 11070 días				
Subvenciones a 11160 días				
Subvenciones a 11250 días				
Subvenciones a 11340 días				
Subvenciones a 11430 días				
Subvenciones a 11520 días				
Subvenciones a 11610 días				
Subvenciones a 11700 días				
Subvenciones a 11790 días				
Subvenciones a 11880 días				
Subvenciones a 11970 días				
Subvenciones a 12060 días				
Subvenciones a 12150 días				
Subvenciones a 12240 días				
Subvenciones a 12330 días				
Subvenciones a 12420 días				
Subvenciones a 12510 días				
Subvenciones a 12600 días				
Subvenciones a 12690 días				
Subvenciones a 12780 días				
Subvenciones a 12870 días				
Subvenciones a 12960 días				
Subvenciones a 13050 días				
Subvenciones a 13140 días				
Subvenciones a 13230 días				
Subvenciones a 13320 días				
Subvenciones a 13410 días				
Subvenciones a 13500 días				
Subvenciones a 13590 días				
Subvenciones a 13680 días				
Subvenciones a 13770 días				
Subvenciones a 13860 días				
Subvenciones a 13950 días				
Subvenciones a 14040 días				
Subvenciones a 14130 días				
Subvenciones a 14220 días				
Subvenciones a 14310 días				
Subvenciones a 14400 días				
Subvenciones a 14490 días				
Subvenciones a 14580 días				
Subvenciones a 14670 días				
Subvenciones a 14760 días				
Subvenciones a 14850 días				
Subvenciones a 14940 días				
Subvenciones a 15030 días				
Subvenciones a 15120 días				
Subvenciones a 15210 días				
Subvenciones a 15300 días				
Subvenciones a 15390 días				
Subvenciones a 15480 días				
Subvenciones a 15570 días				
Subvenciones a 15660 días				
Subvenciones a 15750 días				
Subvenciones a 15840 días				
Subvenciones a 15930 días				
Subvenciones a 16020 días				
Subvenciones a 16110 días				
Subvenciones a 16200 días				
Subvenciones a 16290 días				
Subvenciones a 16380 días				
Subvenciones a 16470 días				
Subvenciones a 16560 días				
Subvenciones a 16650 días				
Subvenciones a 16740 días				
Subvenciones a 16830 días				
Subvenciones a 16920 días				
Subvenciones a 17010 días				
Subvenciones a 17100 días				
Subvenciones a 17190 días				
Subvenciones a 17280 días				
Subvenciones a 17370 días				
Subvenciones a 17460 días				
Subvenciones a 17550 días				
Subvenciones a 17640 días				
Subvenciones a 17730 días				
Subvenciones a 17820 días				
Subvenciones a 17910 días				
Subvenciones a 18000 días				
Subvenciones a 18090 días				
Subvenciones a 18180 días				
Subvenciones a 18270 días				
Subvenciones a 18360 días				
Subvenciones a 18450 días				
Subvenciones a 18540 días				
Subvenciones a 18630 días				
Subvenciones a 18720 días				
Subvenciones a 18810 días				
Subvenciones a 18900 días				
Subvenciones a 18990 días				
Subvenciones a 19080 días				
Subvenciones a 19170 días				
Subvenciones a 19260 días				
Subvenciones a 19350 días				
Subvenciones a 19440 días				
Subvenciones a 19530 días				
Subvenciones a 19620 días				
Subvenciones a 19710 días				
Subvenciones a 19800 días				
Subvenciones a 19890 días				
Subvenciones a 19980 días				
Subvenciones a 20070 días				
Subvenciones a 20160 días				
Subvenciones a 20250 días				
Subvenciones a 20340 días				
Subvenciones a 20430 días				
Subvenciones a 20520 días				
Subvenciones a 20610 días				
Subvenciones a 20700 días				
Subvenciones a 20790 días				
Subvenciones a 20880 días				
Subvenciones a 20970 días				
Subvenciones a 21060 días				
Subvenciones a 21150 días				
Subvenciones a 21240 días				
Subvenciones a 21330 días				
Subvenciones a 21420 días				
Subvenciones a 21510 días				
Subvenciones a 21600 días				
Subvenciones a 21690 días				
Subvenciones a 21780 días				
Subvenciones a 21870 días				
Subvenciones a 21960 días				
Subvenciones a 22050 días				
Subvenciones a 22140 días				
Subvenciones a 22230 días				
Subvenciones a 22320 días				
Subvenciones a 22410 días				
Subvenciones a 22500 días				
Subvenciones a 22590 días				
Subvenciones a 22680 días				
Subvenciones a 22770 días				
Subvenciones a 22860 días				
Subvenciones a 22950 días				
Subvenciones a 23040 días				
Subvenciones a 23130 días				
Subvenciones a 23220 días				
Subvenciones a 23310 días				
Subvenciones a 23400 días				
Subvenciones a 23490 días				
Subvenciones a 23580 días				
Subvenciones a 23670 días				
Subvenciones a 23760 días				
Subvenciones a 23850 días				
Subvenciones a 23940 días				
Subvenciones a 24030 días				
Subvenciones a 24120 días				
Subvenciones a 24210 días				
Subvenciones a 24300 días				
Subvenciones a 24390 días				
Subvenciones a 24480 días				
Subvenciones a 24570 días				
Subvenciones a 24660 días				
Subvenciones a 24750 días				
Subvenciones a 24840 días				
Subvenciones a 24930 días				
Subvenciones a 25020 días				
Subvenciones a 25110 días				
Subvenciones a 25200 días				
Subvenciones a 25290 días				
Subvenciones a 25380 días				
Subvenciones a 25470 días				
Subvenciones a 25560 días				
Subvenciones a 25650 días				
Subvenciones a 25740 días				
Subvenciones a 25830 días				
Subvenciones a 25920 días				
Subvenciones a 26010 días				
Subvenciones a 26100 días				
Subvenciones a 26190 días				
Subvenciones a 26280 días				
Subvenciones a 26370 días				
Subvenciones a 26460 días				
Subvenciones a 26550 días				
Subvenciones a 26640 días				
Subvenciones a 26730 días				
Subvenciones a 26820 días				
Subvenciones a 26910 días				
Subvenciones a 27000 días				
Subvenciones a 27090 días				
Subvenciones a 27180 días				
Subvenciones a 27270 días				
Subvenciones a 27360 días				
Subvenciones a 27450 días				
Subvenciones a 27540 días				
Subvenciones a 27630 días				
Subvenciones a 27720 días				
Subvenciones a 27810 días				
Subvenciones a 27900 días				
Subvenciones a 27990 días				
Subvenciones a 28080 días				
Subvenciones a 28170 días				
Subvenciones a 28260 días				
Subvenciones a 28350 días				
Subvenciones a 28440 días				
Subvenciones a 28530 días				
Subvenciones a 28620 días				
Subvenciones a 28710 días				
Subvenciones a 28800 días				
Subvenciones a 28890 días				
Subvenciones a 28980 días				
Subvenciones a 29070 días				
Subvenciones a 29160 días				
Subvenciones a 29250 días				
Subvenciones a 29340 días				
Subvenciones a 29430 días				
Subvenciones a 29520 días				
Subvenciones a 29610 días				
Subvenciones a 29700 días				
Subvenciones a 29790 días				
Subvenciones a 29880 días				
Subvenciones a 29970 días				
Subvenciones a 30060 días				
Subvenciones a 30150 días				
Subvenciones a 30240 días				
Subvenciones a 30330 días				
Subvenciones a 30420 días				
Subvenciones a 30510 días				
Subvenciones a 30600 días				
Subvenciones a 30690 días				
Subvenciones a 30780 días				
Subvenciones a 30870 días				
Subvenciones a 30				

DEPRECIACIÓN	
La depreciación del ejercicio asciende a \$	1,938,829.00

Los Activos débiles representarían depósitos en garantía a favor de la Universidad otorgados a Comisión Federal de Electricidad por un importe de

EC2.910.64

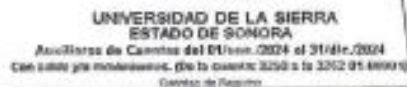
Cuentas por pagar a corto plazo		2024	2023
PASIVO CIRCULANTE		682,789.71	2,315,456.46
		Comercio a 90 días	Comercio a 90 días
2111	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.01
2112	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	348,192.68	255,795.44
2115	TRANSACCIONES EFECTUADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	297.90	806.34
2127	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	413,589.59	1,480,580.22
2127-00001	IMP (IR)	497,127.11	345,547.20
2127-00002	IMP (IR)	1,510.88	1,274,033.58
2127-00003	CREDITO DE NO CANCELACION	0.00	48,000.74
2127-00004	CUOTA SINDICAL	0.00	12,727.55
2127-00005	RENTAS	0.00	7,742.18
2127-00006	SUBSIDIO AL EMPLEO	0.00	1,035.17
2127-00009	SOL RETENCION HONORARIOS	0.00	2,708.43
2127-00012	RETENCION HONORARIOS	18.10	47.32
	TOTAL	412,889.57	1,480,688.32
2128	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	5.00	25,225.98
2129	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	29,725.96	25,225.96
Alumnos y Documentos por Pagar a Corto Plazo			3,158.00
Otros Pasivos a Corto Plazo y Cuentas por pagar entre fondos		600.00	830,500.00
		682,789.71	2,315,456.46

De los **29.389,99** correspondientes al recurso de fondo, el resto de **29.325,66** es un dinero que está en litigio ya que el recurso de fondo y el juez determinaron a quien corresponde el dinero correspondiente pago al suceso a solucionar **3.458,00**

1996. *El PIB del Uruguay: una nueva aproximación del INE con los datos del PPAE*. Montevideo: Trópicos.

Se han verificado modificaciones a resultados de ejercicios anteriores por \$187,000.36

Audit: María Dolores Alarcón. Dirección: pago de más en silencio 20 del año 2007 y documento por silencio de correo de pago de tarifa, retribución
TETOPAR por el programa RRII-2006



Fecha y Hora: 14/04/2014
 Hora de Impresión: 11:17 a.m.

Remite de la Cuenta				Saldo Inicial		Movimientos del Periodo	
Cuenta	Activo	Beneficiario	No. Folios	Moneda/Pais	Concepto	Cargos	Abonos
						Cargos	Saldo
101 (C) 10000							
Cuentas por pagar por cobrar						10,200,000.00	
101001	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101002	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101003	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101004	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101005	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101006	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101007	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101008	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101009	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101010	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101011	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101012	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101013	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101014	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101015	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101016	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101017	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101018	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101019	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101020	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101021	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101022	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101023	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101024	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101025	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101026	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101027	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101028	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101029	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101030	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101031	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101032	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101033	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101034	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101035	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101036	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101037	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101038	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101039	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101040	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101041	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101042	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101043	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101044	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101045	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101046	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101047	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101048	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101049	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101050	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101051	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101052	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101053	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101054	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101055	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101056	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101057	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101058	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101059	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101060	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101061	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101062	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101063	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101064	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101065	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101066	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101067	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101068	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101069	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101070	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101071	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101072	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101073	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101074	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101075	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101076	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101077	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101078	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101079	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101080	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101081	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101082	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101083	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101084	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101085	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101086	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101087	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101088	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101089	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101090	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101091	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101092	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101093	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101094	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101095	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101096	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101097	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101098	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00
101099	101000000	10100000000000000000			10100000000000000000	10,200,000.00	10,200,000.00



UNIVERSIDAD DE LA SIERRA
ESTADO DE SONORA
Auxilios de Cuentas del 01/ene./2024 al 31/dic./2024
Con saldo y/o movimientos, de la cuenta 3250 a la 3252 01 000001

Fecha y hora de impresión: 01/07/2024 10:17 a.m.

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Saldo Inicial	Movimientos del Periodo	Saldo Final
Partida	Partida	Partida	Partida	Partida
3250	00000000	00000000	00000000	00000000
3251	00000000	00000000	00000000	00000000
3252	00000000	00000000	00000000	00000000
Total:		-7,227,395.30	110,957.00	301,360.54

110,957.00 301,360.54 = 182,408.34 182,408.34

Efectivo y equivalentes

7. El análisis de los saldos inicial y final que figuran Estado de Flujo de Efectivo es como sigue:

	2024	2023
Flujo de efectivo de las actividades de operación		
Origen	52,364,441.88	54,094,894.38
Productos de tipo corriente	220,025	143,005
Ingresos por venta de bienes y servicios	2,032,098	2,913,880
Transferencias, asignaciones, subvenciones y otras ayudas	55,211,011	51,037,310
Aplicación	55,397,495.39	52,788,392.96
Servicios personales	47,730,274	46,812,687
Materiales y suministros	1,887,555	1,743,803
Servicios generales	8,876,369	6,522,144
Ayudas sociales	185,554	106,882
Otras aplicaciones de operación	162,499	2,301,113
Flujo neto de efectivo por actividades de gestión	2,534,986.35	-3,489,974.87
Origen	0.00	0.00
Aplicación	213,354.00	13,798.49
Bienes muebles	213,354.00	25,799
Otras aplicaciones de inversión	0.00	8,000
Flujo neto de efectivo por actividades de inversión	-213,354	-13,798.49
Flujo de efectivo de las actividades de financiamiento		
Origen	-408,389.30	614,956.80
Otras fuentes de financiamiento	408,389.30	614,956.80
Aplicación	-1,419,666.75	2,379,367.50
Otras aplicaciones de financiamiento	1,419,666.75	2,379,367.50
Flujo neto de efectivo por actividades de financiamiento	-1,419,666.75	2,379,367.50
Incremento/decremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo	1,345,499.85	-5,489,974.87
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio	2,876,367.88	8,444,376.54
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	4,221,867.73	2,954,401.67

V) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como de los Egresos Presupuestarios y Gastos Contables

Ingresos Presupuestarios	58,254,442
(+) Ingresos contables no presupuestarios	0
(-) Ingresos presupuestarios no contables	0
Total ingresos contables	58,254,442
Egresos Presupuestarios	56,204,709
(-) Egresos presupuestarios no contables	213,354
(+) Egresos contables no presupuestarios	1,530,616
Total egresos contables	57,530,191

b) NOTAS DE MEMORIA (cuentas de orden)

Existen tres automóviles que se encuentran en comodato con un convenio con la SEC

Informe sobre Pasivos Contingentes

169

DATOS DE DINAMICAS LABORALES CONTRA UNIVERSIDAD DE LA SIERRA						
Fecha de inscripción de la demanda laboral	Nombre de trabajador	Concepto de pretensiones reclamadas	Importe global de pretensiones reclamadas	Fecha del procedimiento	Resolución que emite el juez	Fecha en que puede resolverse el juicio
01/07/2024	000	La reclamación es en la forma de indemnización, salarios caídos, pago de aguinaldo, vacaciones, etc.	Presupuesto máximo de \$15 millones de pesos	01/07/2024	juicio oral de cinco días y veinticuatro horas	Contratado, otorgado 270 días hábiles a la fecha de la demanda
01/07/2024	000	La reclamación es en la forma de indemnización, salarios caídos, pago de aguinaldo, vacaciones, etc.	Presupuesto máximo de \$20 millones de pesos	01/07/2024	juicio oral de cinco días y veinticuatro horas	Contratado, otorgado 270 días hábiles a la fecha de la demanda



CP. Ramón Octavio Medalla Figueroa
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

LAUF Celia Dora Montaña
Jefe de la Unidad de Administración y Finanzas

Dr. Juan Carlos Acosta Miranda
Rector

CAVITATE NOCTURNA-CUMING
NOCTURNA.

9509042-00-000

L'ESPÉRANCE L'ESCLAVE

Generado por OfTreviño



Universidad de la Sierra
Conciliación Contable Presupuestaria
Al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

Concepto	2024
1. Total de Ingresos Presupuestarios	58,264,442
2. Menos Ingresos Contables No Presupuestarios	0
2.1 Ingresos Financieros	
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	0
3.1 Aproximaciones Patrimoniales	
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	
4. Total de Ingresos Contables	58,264,442

Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

1. Total de Egresos Presupuestarios	58,103,254
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	213,354
Materiales Puros y Materiales de Producción y Comercialización	
Materiales y Suministros	
Mobiliario y Equipo de Administración	131,060
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	66,047
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	
Vehículos y Equipo de Transporte	
Equipo de Defensa y Seguridad	
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	14,227
Activos Biológicos	
Bienes Intangibles	
Activos Intangibles	
Obras Públicas en Bienes de Dominio Público	
Obras Públicas en Bienes Propios	
Acciones y Participaciones de Capital	
Compra de Títulos y Valores	
Concesión de Patentes	
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	
Provisiones para Contingencias y Otras Emisiones Especiales	
Anulaciones de la Deuda Pública	
Aditivos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	
Otros Egresos Presupuestarios No Contables	
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	1,640,281
Extinciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Anulaciones	1,538,926
Provisiones	
Disminución de Inventarios	
Otros Gastos	
Inversión Pública no Capitalizable	
Materiales y Suministros	101,401
Otros Gastos Contables No Presupuestarios	54
4. Total de Gastos Contables (4= 1 - 2 + 3)	57,530,181

C.P. Ramón Roberto Méndez Figueroa
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

L.P. Celso Durán Meléndez
Jefe de la Unidad de Administración y Finanzas

Dr. Juan Carlos Arilla Méndez
Rector

Hermosillo, Sonora, a 9 de julio de 2025

Asunto: Informe complementario de auditoría externa 2024.

DR. JUAN CARLOS AVILÉS MIRANDA
Rector De UNISIERRA

LIC. MARÍA DOLORES DEL RÍO SÁNCHEZ
Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno

Antecedentes:

La **Universidad de la Sierra** fue constituida mediante **Decreto publicado el 15 de abril de 2002 en el Boletín Oficial No. 30, Sección III**, que le otorga personalidad jurídica y patrimonio propios, así como autonomía técnica, académica y de gestión. Su objeto principal es **impartir educación del tipo superior en sus distintos niveles y modalidades**, con la finalidad de formar profesionistas, docentes e investigadores capaces de generar y aplicar conocimientos, desarrollar soluciones creativas e incorporar los avances científicos y tecnológicos en beneficio del desarrollo económico y social de la región, del estado y del país.

Asimismo, entre sus fines institucionales se encuentran:

- **Realizar investigación humanística, científica y tecnológica**, que contribuya al avance del conocimiento, al fortalecimiento de la enseñanza y al aprovechamiento social de los recursos disponibles.
- **Promover la difusión del conocimiento y la cultura**, particularmente en los ámbitos humanístico, científico y tecnológico, como un medio para contribuir al desarrollo equilibrado y sustentable en los ámbitos regional, estatal, nacional e internacional.
- **Colaborar con los sectores público, social y privado**, impulsando el desarrollo científico, tecnológico y social de la comunidad.

Dada la naturaleza y el objeto del ente auditado, que implica la gestión de recursos públicos destinados a la educación superior, la investigación y el desarrollo comunitario, se consideró procedente la realización de una auditoría financiera, presupuestal y de cumplimiento normativo, con el propósito de evaluar la razonabilidad de la información financiera, la correcta integración y aplicación del presupuesto, el cumplimiento de la normatividad aplicable y la suficiencia del control interno institucional.

Ente Auditado:

Universidad de la Sierra (UNISIERRA).

Constitución:

Decreto de creación publicado el 15 de abril de 2002 en el Boletín Oficial No. 30, Sección III.

Desarrollo de la Revisión:

La auditoría se realizó con base en la **Ley General de Contabilidad Gubernamental**, las **Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)**, las **Normas Internacionales de Auditoría (NIA)** aplicables y demás **disposiciones estatales en materia educativa, financiera y administrativa**.

Como parte del desarrollo de la revisión, se aplicaron diversas técnicas e instrumentos, entre ellos:

- **Cuestionarios de cumplimiento de control interno,**
- **Entrevistas dirigidas** a los titulares y responsables de las áreas operativas, financieras y administrativas,
- **Revisión documental** de manuales de procedimientos y normativas internas,
- Así como **análisis documental remoto** sobre la información pública disponible en el portal institucional y la documentación oficial proporcionada por la administración del ente.

El diagnóstico preliminar del control interno comprendió la evaluación de las principales áreas sustantivas y administrativas, tales como: ingresos, egresos, nóminas, adquisiciones, Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT), contabilidad, activos fijos, entre otras.

Período:

Según contrato de Prestación de Servicios Profesionales No. 19/2024 de fecha 31 de Marzo de 2025 celebrado con la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, por Servicios de Auditoría sobre los Estados Financieros de La Universidad de la Sierra (UNISIERRA), es con cifras al 31 de diciembre de 2024.

Alcance:

La auditoría comprendió la revisión de la gestión financiera, presupuestal, contable y normativa de la Universidad de la Sierra, incluyendo la verificación de la razonabilidad de los estados financieros, la adecuada ejecución del presupuesto autorizado, la aplicación de los recursos públicos en cumplimiento de los fines institucionales, la observancia de las disposiciones legales y administrativas aplicables, así como la evaluación del control interno institucional.

Análisis:

Los trabajos de la auditoría de referencia se llevaron a cabo de acuerdo con las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización No. 200 (Principios Fundamentales de la Auditoría de Financiera) y No. 400 (Principios Fundamentales de la Auditoría de Cumplimiento), emitidas por la Auditoría Superior de la Federación y la Secretaría de la Función Pública, así como en base a pruebas selectivas que se consideraron necesarias en las circunstancias, de la evidencia documental que soportan las operaciones realizadas por esa dependencia, y en apego a la normatividad vigente para el ejercicio y control del gasto público.

Organización General

La **Universidad de la Sierra** cuenta con un marco jurídico, normativo y organizativo debidamente formalizado, vigente y adecuado para el cumplimiento de su objeto institucional. Su estructura organizativa está claramente definida en el Reglamento Interior y en el Manual de Organización, y sus procesos operativos y administrativos se encuentran respaldados por reglamentos específicos y políticas internas razonablemente aplicadas.

En cuanto a su situación fiscal, la Universidad mantiene su registro vigente ante las autoridades fiscales competentes, lo que garantiza su capacidad legal para operar y gestionar recursos públicos y propios.

Observaciones

1. No han sido actualizados recientemente el Manual de Organización (Aprobado el 28 de marzo de 2014) y el Reglamento Interior (última actualización el 08 de febrero de 2008).

Normatividad Infringida:

Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, Artículo 19, Guía Técnica para la Elaboración y Actualización de Manuales de Organización, emitida por la Secretaría de Educación Pública, Apartado 5, y demás normatividad relativa y aplicable a la situación observada.

Medida de Solventación:

Realizar una revisión y actualización integral de su marco normativo interno, con el fin de reflejar los cambios operativos, tecnológicos y administrativos que han tenido lugar en los últimos años, y asegurar su alineación continua con la normativa estatal, federal y las mejores prácticas de la gestión pública para actualizar el Manual de Organización y el Reglamento Interior.

Objetivos y metas

Como parte del proceso de revisión externa correspondiente al **ejercicio fiscal 2024**, y en complemento a la auditoría financiera y presupuestal realizada a la **Universidad de la Sierra (UNISIERRA)**, se llevó a cabo un análisis sobre el avance en el cumplimiento de los objetivos

institucionales vinculados al desempeño académico, administrativo y de gestión, con base en los indicadores y metas establecidos en su **Plan de Operación Anual (POA) 2024**.

El POA de la Universidad contempla un total de **25 metas institucionales**, de las cuales fueron seleccionados y revisados **12 indicadores estratégicos**, considerados representativos del desempeño operativo de la entidad, por su relación directa con la eficiencia de los procesos académicos, la calidad de los servicios administrativos y la contribución al logro de los fines institucionales.

Este análisis tiene como finalidad valorar, de manera complementaria, los resultados alcanzados en aspectos clave como la permanencia estudiantil, la eficiencia terminal, la capacitación docente, la atención administrativa al alumnado, la incorporación de egresados al sector laboral, la calidad en la gestión interna y el cumplimiento de las obligaciones en materia de transparencia, entre otros.

La revisión se llevó a cabo con base en los principios establecidos en la **Ley General de Contabilidad Gubernamental**, las **Normas del Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)**, las **Normas Internacionales de Auditoría (NIA)** aplicables, así como la normatividad estatal vigente en los ámbitos educativo, financiero y administrativo.

Este informe complementario presenta los principales resultados obtenidos en la comparación entre las metas establecidas y los resultados alcanzados al cierre del ejercicio, lo que permite identificar tanto avances significativos como áreas susceptibles de fortalecimiento, que contribuyen al análisis integral del desempeño institucional y a la adecuada toma de decisiones.

Indicador	Meta / Línea Base	Resultado 2024	Análisis
Abandono escolar	29.97%	18.87%	Cumplido. Reducción significativa del abandono escolar, refleja mejora en la permanencia escolar.
Docentes capacitados	100.00%	100.00%	Cumplido. Se logró la totalidad de docentes capacitados, fortaleciendo la calidad académica.
Alumnos beneficiados con TICCAD	100.00%	98.85%	Parcialmente cumplido. Aunque se reporta con un alto nivel de cumplimiento, no alcanza el 100%, lo que implica ligeras deficiencias en la inclusión digital.
Atención en emisión de certificados y constancias	100.00%	84.76%	No cumplido. Desempeño insuficiente en la atención administrativa al alumnado.
Eficiencia terminal	45.21%	56.67%	Cumplido. Mejora considerable en la eficiencia terminal respecto a la línea base.
Egresados incorporados al sector laboral	70.79%	56.67%	No cumplido. Desempeño bajo en la vinculación laboral de egresados.
Índice de calidad en los informes trimestrales	100.00%	100.00%	Cumplido. Cumplimiento total en la calidad de los informes, refleja gestión administrativa eficiente.
Procesos certificados bajo normas ISO	6	0	No cumplido. No se alcanzó la certificación de procesos, pendiente fortalecer la calidad institucional.

Cumplimiento de obligaciones de transparencia	95.00%	92.59%	Parcialmente cumplido. Alto nivel de cumplimiento, pero inferior a la meta establecida.
Auditorías directas organizadas por el órgano interno de control	1	1	Cumplido. Se realizó la auditoría interna programada, cumpliendo con los controles institucionales.
Tasa de titulación	100.00%	75.42%	No cumplido. Se reportó avance del 100% en la cuenta pública, sin embargo, el resultado real es inferior, lo que refleja brechas en procesos de titulación.
Alumnado beneficiado con la implementación de mejora en equipamiento para la conectividad (internet hardware y software) para el acceso a TICCAD	100.00%	98.85%	Parcialmente cumplido. Aunque se reporta con un alto nivel de cumplimiento, no alcanza el 100%, lo que implica ligeras deficiencias en cobertura tecnológica.

A pesar de los avances significativos en la mejora de la eficiencia académica y en la capacitación tanto docente como tecnológica de su comunidad estudiantil, se identifica que algunos de los indicadores reportados con **cumplimiento total en la cuenta pública anual no reflejan plenamente los resultados obtenidos en la verificación realizada**, lo que pone de manifiesto áreas en las que la Universidad debe fortalecer tanto los procesos operativos como los mecanismos de control interno y seguimiento.

La **UNISIERRA** cuenta con fortalezas claras en el ámbito académico y administrativo; no obstante, resulta indispensable implementar acciones dirigidas a:

- Mejorar la eficiencia en los procesos administrativos que impactan directamente a los estudiantes.
- Reforzar los programas de empleabilidad y vinculación laboral.
- Reactivar las estrategias de certificación institucional y calidad bajo estándares internacionales.
- Consolidar los mecanismos de rendición de cuentas, particularmente en materia de transparencia y congruencia entre los resultados reportados y los efectivamente alcanzados.

Este análisis constituye un insumo relevante para la toma de decisiones institucionales, así como para el fortalecimiento de la planeación operativa y estratégica en ejercicios fiscales posteriores.

Observaciones:

2. Durante la revisión al avance de metas del Plan de Operación Anual (POA) 2024 de la Universidad de la Sierra (UNISIERRA), se identificó que tres indicadores estratégicos (tasa de titulación, emisión de certificados/constancias, y mejora en el acceso a tecnologías) fueron reportados en la cuenta pública como cumplidos al 100%, sin embargo, la verificación documental y operativa realizada por el equipo auditor evidenció que no

alcanzaron el nivel de cumplimiento reportado, existiendo diferencias sustanciales entre los resultados operativos reales y los datos informados oficialmente.

Así mismo, se identificaron indicadores que, si bien fueron reportados correctamente en cuanto al nivel de cumplimiento, presentaron desempeños por debajo de la meta establecida, sin que se haya incluido una justificación o análisis causal en los informes institucionales.

Normatividad Infringida:

Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), Artículo 52, y demás normatividad relativa y aplicable a la situación observada.

Medida de Solventación:

1. Presentar un análisis detallado de las causas por las cuales no se alcanzó el 100% de las metas establecidas, respaldado con evidencia documental suficiente. Asimismo, se recomienda que, en lo sucesivo, se priorice la verificación de que la información reportada en la Cuenta Pública sea veraz, precisa y cuente con el debido sustento documental que respalde los resultados presentados.
2. Establecer, un mecanismo formal y auditable de seguimiento y validación de indicadores. Este mecanismo deberá asegurar que la información reportada en la cuenta pública sea consistente con los registros operativos y documentales de la institución.

Resultado de la revisión de los rubros de los estados financieros.

Sistema de Información y Registro

La Entidad Universidad de la Sierra a partir de 2024 maneja sus registros contables a través del Sistema SAACG.NET. Del análisis a los registros contables, se determinó lo siguiente:

a) Catálogo de cuentas.

Se verificó que el ente público cuenta con un Plan de Cuentas vigente, actualizado conforme al documento publicado el 13 de diciembre de 2024, por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), mismo que forma parte del Manual de Contabilidad Gubernamental, en cumplimiento de lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Se constató que el Plan de Cuentas vigente implementado por la Universidad de la Sierra cumple, en términos generales, con los criterios y lineamientos establecidos por el CONAC, destacando lo siguiente:

- Contempla una estructura codificada y ordenada, que permite identificar claramente cada cuenta y su naturaleza.

Medida de Solventación:

Cotejar el ISR retenido por pagos de sueldos y salarios efectuados a los trabajadores contra los emitidos en Comprobantes Fiscales Digitales (CFDI) de nóminas en los meses de enero, junio y octubre de 2024, para identificar los CFDI a sustituir, con los datos correctos.

2. Cumplimiento de Obligaciones Fiscales Estatales

- **Obligaciones revisadas:**
 - Pago de impuestos locales (impuesto sobre nómina).
 - Presentación de declaraciones y avisos fiscales estatales.
- **Resultado de la revisión:**
 - El ente público ha cumplido con las obligaciones fiscales estatales durante el período revisado.

4. Revisión de Modificaciones en la Situación Fiscal

1. Resoluciones Fiscales Recibidas por el Ente Público

*** Modificaciones al régimen o situación fiscal:**

* Durante el período revisado, se verificó si el ente público fue objeto de resoluciones fiscales que hayan alterado su régimen fiscal.

*** Resultado de la revisión:**

* No se detectaron modificaciones a la situación fiscal del ente público.

2. Obtención de Estimulos, Exenciones, Condonaciones o Créditos Fiscales

*** Revisión de beneficios fiscales obtenidos:**

* Se analizó la obtención de estímulos, exenciones, condonaciones, subsidios o créditos fiscales.

*** Resultado de la revisión:**

* El ente público recibió los siguientes beneficios fiscales:

Subsidio al Empleo en el mes de enero de 2024 por \$1,950.

* El beneficio fue aplicado conforme a la normativa aplicable.

Resultado de cumplimiento de obligaciones de Seguridad Social.

1. Introducción

Este informe presenta los resultados de la revisión del cumplimiento de las obligaciones de seguridad social del ente público auditado, conforme a las leyes aplicables que rigen su régimen de seguridad social, con ISSSTESON. La revisión se ha realizado de acuerdo con las disposiciones establecidas en la Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado de Sonora (ISSSTESON) y demás normativas relevantes.

2. Alcance de la Revisión

El análisis abarca la verificación del cumplimiento de las obligaciones fiscales federales y estatales durante el periodo auditado, así como la revisión de resoluciones fiscales que hayan modificado la situación fiscal del ente público. Adicionalmente, se incluyó la verificación de la obtención de estímulos, exenciones, condonaciones, subsidios o créditos fiscales.

3. Revisión del Cumplimiento de Obligaciones Fiscales

1. Cumplimiento de Obligaciones Fiscales Federales

- **Obligaciones revisadas:**
 - Pago de impuestos federales ("ISR retenciones por servicios profesionales/Régimen Simplificado de Confianza", "ISR por pagos por cuenta de terceros o retenciones por arrendamiento de inmuebles", "ISR retenciones por salarios" e "ISR retenciones por asimilados a salarios")
 - Presentación de declaraciones fiscales.
- **Resultado de la revisión:**
 - El ente público ha cumplido con todas las obligaciones fiscales federales establecidas.
 - **Inconsistencias detectadas:**

Observaciones:

6. Se detectaron diferencias por una suma total de \$6,863 entre el importe enterado por UNISIERRA ante el Servicio de Administración Tributaria por concepto de "ISR retenciones por Salarios" contra los Comprobantes Fiscales Digitales (CFDI) emitidos de nóminas, en los siguientes meses:

Período de 2024	ISR Enterado	ISR en CFDI de nóminas	Diferencia
Enero	243,345	237,121	6,224
Junio	169,638	168,932	706
Octubre	209,008	209,075	-67
		Suma	6,863

Normatividad Infringida:

Artículo 99 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta, artículos 29, 83 fracción VII y 84 fracción IV del Código Fiscal de la Federación y artículos 33 y 36 de la Ley de Contabilidad Gubernamental y demás normatividad relativa y aplicable a la situación observada.

- Las denominaciones asignadas a las cuentas son claras, específicas y representan fielmente el contenido económico de las transacciones, facilitando su interpretación tanto para usuarios internos como externos.
- Establece la correspondencia necesaria con los Clasificadores Presupuestarios, tales como Clasificador por Rubros de Ingresos, Clasificador por Objeto del Gasto y Clasificador por Tipo de Gasto, lo que permite la adecuada integración contable-presupuestaria.
- Ofrece la flexibilidad necesaria para incorporar subcuentas, atendiendo las necesidades operativas particulares del ente y garantizando la trazabilidad y control de las operaciones.

b) Políticas de registro.

En atención a lo dispuesto en el Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), específicamente en su Capítulo I – Aspectos Generales del Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG), donde se establece que uno de los objetivos fundamentales del SCG es “permitir la adopción de políticas para el manejo eficiente del gasto, orientado al cumplimiento de los fines y objetivos del ente público”, se realizó el análisis de las políticas de contabilidad significativas aplicadas por la Universidad de la Sierra (UNISIERRA), tomando como referencia la información publicada en la Nota 5 de gestión administrativa de sus estados financieros.

Este análisis tuvo como propósito verificar que las políticas implementadas sean congruentes con los principios de contabilidad gubernamental, los criterios del Plan de Cuentas vigente publicado el 13 de diciembre de 2024, y que contribuyan efectivamente a la generación de información financiera razonable, al control del patrimonio institucional y a la adecuada rendición de cuentas.

Se observa que las políticas contables implementadas por la Universidad de la Sierra reflejan criterios razonables de control y registro contable, acordes en lo general con los principios establecidos en el Plan de Cuentas vigente publicado por el CONAC. Dichas políticas proporcionan claridad sobre los criterios aplicados para el registro de ingresos, egresos, activos y otros elementos contables.

No obstante, se sugiere que las políticas sean documentadas de manera más formal y estructurada, integrándolas en un Manual de Contabilidad Gubernamental actualizado, que permita asegurar su consistencia, difusión interna y correcta aplicación, además de fortalecer el control interno y la transparencia en la gestión financiera.

Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2024

Universidad de la Sierra
Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023	Concepto	2024	2023
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	3,877,612	2,556,348	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	665,064	1,666,573
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	17,384	613,674	Documentos por Pagar a Corto Plazo	23,226	26,364
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	4,068	Prestos a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	8,000	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	599	630,600
Total de Activos Circulantes	3,894,996	3,182,030	Total de Pasivos Circulantes	682,790	2,313,496
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	53,488,331	53,488,331	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	47,676,302	42,799,465	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	472,006	371,706	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-10,640,165	-17,101,339	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	82,331	82,331			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0			
Otros Activos no Circulantes	0	0			
Total de Activos No Circulantes	83,278,805	78,638,484	Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Total de Activos	87,173,801	82,812,524	Total de Pasivo	682,790	2,313,496
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	82,884,800	87,728,816
			Aportaciones	90,363,149	85,386,205
			Donaciones de Capital	2,680,851	2,340,951
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	-6,312,989	-7,228,748
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	734,761	-3,033,615
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-2,428	3,031,188
			Reservas	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-7,044,822	-7,227,339
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	86,491,911	80,499,950
			Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	87,173,801	82,812,524

Estado de Actividades del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024



Universidad de la Sierra
Estado de Actividades
Del 01 enero al 31 diciembre 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión	3,662,831	3,057,575
Ingresos	0	0
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	220,825	143,695
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,832,006	2,913,880
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	55,211,611	51,037,319
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	55,211,611	51,037,319
Otros Ingresos y Beneficios	0	0
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro o Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	58,864,442	54,094,894
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	55,884,862	55,390,199
Servicios Personales	47,738,574	46,912,667
Materiales y Suministros	1,088,959	1,755,388
Servicios Generales	6,076,269	6,822,144
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	186,553	105,885
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	186,553	105,885
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Asignados	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	0	0
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,538,826	1,632,426
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	57,536,181	57,128,510
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	738,261	-3,033,616

Para la auditoría, se seleccionaron para su revisión las siguientes cuentas:

Nombre de la cuenta	Saldo	Analizado	Observado
Efectivo y Equivalentes	\$ 3,877,612	\$ 3,877,612	\$ 0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	17,384	17,384	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	53,488,331	42,790,665	0
Bienes Muebles	47,876,302	38,301,042	0
Activos Intangibles	472,006	472,006	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	- 18,640,165	-18,640,165	0
Activos Diferidos	82,331	82,331	0
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	659,064	527,251	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	23,226	23,226	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	500	500	0
Aportaciones	90,363,149	90,363,149	0
Donaciones de Capital	2,440,851	2,440,851	0
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	734,261	734,261	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	- 2,428	- 2,428	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	- 7,044,822	- 7,044,822	0
Productos	220,825	132,495	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,832,006	1,699,204	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	55,211,611	33,126,967	0
Servicios Personales	47,739,574	28,643,744	0
Materiales y Suministros	1,988,959	1,193,375	0
Servicios Generales	6,076,269	3,645,761	0
Ayudas Sociales	186,553	111,932	0
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,538,826	923,296	0

Resultado para cada una de las cuentas:

Activo Circulante

Nombre de la cuenta	Saldo al	\$
Efectivo y Equivalentes	31/12/2024	\$ 3,877,612

OBJETIVOS DE AUDITORIA:

- a) Comprobar la existencia de efectivo y las inversiones temporales y que en el balance general se incluyan todos los fondos propiedad de la entidad, ya sea que obren en su poder o que estén en custodia de terceros.
- b) Verificar su correcta valuación de conformidad con principios de contabilidad gubernamental.
- c) Determinar su disponibilidad inmediata o restricciones.
- d) Reglas de presentación en el balance general.

PROCEDIMIENTOS DE AUDITORIA:

- a) Arqueo fondo fijo de caja (no hay saldo al 31 de diciembre de 2024)
- b) Revisión de conciliaciones bancarias.
- c) Pruebas de cumplimiento
- d) Pruebas sustantivas

OBSERVACIONES Y SUGERENCIAS:

Nada que manifestar.

Activo Circulante

Nombre de la cuenta	Saldo al	\$
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	31/12/2024	\$ 17,384

OBJETIVOS DE AUDITORIA:

- a) Comprobar la autenticidad de las cuentas por cobrar.
- b) Comprobar la recuperabilidad de las cuentas por cobrar.
- c) Comprobar la valuación de las cuentas por cobrar.
- d) Verificar su adecuada presentación y revelación en los estados financieros.

PROCEDIMIENTOS DE AUDITORIA:

- a) Evaluación de la antigüedad de saldos que integran el rubro de cuentas por cobrar.
- b) Confirmación de saldos.
- c) Análisis de eventos posteriores.
- d) Pruebas de cumplimiento.
- e) Pruebas sustantivas.

OBSERVACIONES Y SUGERENCIAS:

Nada que manifestar.

Activo No Circulante

Nombre de la cuenta	Saldo al	\$
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	31/12/2024	\$ 53,488,331
Bienes Muebles	31/12/2024	47,876,302
Activos Intangibles	31/12/2024	472,006
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	31/12/2024	- 18,640,165
Activos Diferidos	31/12/2024	\$ 82,331

OBJETIVOS DE AUDITORIA:

- a) Comprobar la existencia física de los bienes que estén en uso.
- b) Verificar que sean propiedad del Instituto.
- c) Determinar los gravámenes que pudieran existir sobre los bienes.
- d) Comprobar su adecuada presentación y revelación en los estados financieros.

PROCEDIMIENTOS DE AUDITORIA:

- a) Verificar documentación que compruebe la adquisición de bienes de activo fijo a nombre del Instituto.
- b) Verificar autorización de adquisiciones efectuadas en el ejercicio.
- c) Verificar que las bajas efectuadas en el ejercicio estén debidamente registradas y autorizadas.
- d) Verificar físicamente activos fijos propiedad del Instituto y el control que se llevan sobre los mismos.
- e) Pruebas de cumplimiento.
- f) Pruebas sustantivas.

Observaciones:

3. La Universidad de la Sierra no cuenta con una conciliación entre el inventario físico y los saldos registrados contablemente al 31 de diciembre de 2024 y los Resguardos de los Bienes inventariados no incluyen el importes del costo de adquisición.

El Monto Contable del Inventario es el siguiente:

Cuenta	Nombre de la cuenta	Saldo al 31/12/2024	Total
1230	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO		\$ 53,488,331
1231	TERRENOS	611,553	
1233	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	52,876,778	

1240	BIENES MUEBLES		47,876,302
1241	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	25,794,509	
1242	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	14,151,196	
1243	EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	51,948	
1244	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	5,334,071	
1246	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	2,544,578	
Monto Original de la Inversión total del Inventario			\$ 101,364,633

Normatividad Infringida:

Artículo 19 fracciones II y VII, 22, 23, 27, 31 y 33 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, artículos 93 del Reglamento de la Ley de Presupuesto de Egresos, Contabilidad Gubernamental y Gasto Público Estatal y demás normatividad relativa y aplicable a la situación observada.

Medida de Solventación:

Conciliar el Inventario físico resguardado con los registros contables y proceder a realizar los ajustes contables correspondientes con la autorización del Consejo Directivo. De los bienes no localizados se deberá presentar las denuncias ante las instancias correspondientes. Se deberán justificar los motivos o causas por las cuales se presenta la observación y tomar medidas de control para no caer en la reincidencia.

Pasivo Circulante

Nombre de la cuenta	Saldo al	\$
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	31/12/2024	\$ 659,064
Documentos por Pagar a Corto Plazo	31/12/2024	23,226
Otros Pasivos a Corto Plazo	31/12/2024	500

OBJETIVOS DE AUDITORIA:

- Comprobar que los pasivos que se muestran en el balance general, son reales y representan obligaciones de la entidad por bienes o servicios recibidos a la fecha del mismo.

- b) Verificar que se incluyan todos los pasivos a cargo de la entidad por los importes que se adeuden a la fecha del balance general.
- c) Comprobar que los pasivos están adecuadamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.
- d) Comprobar que los pasivos no están garantizados por gravámenes sobre activos u otras garantías.

PROCEDIMIENTOS DE AUDITORIA:

- a) Verificación física de documentación comprobatoria.
- b) Confirmación de saldos
- c) Eventos posteriores
- d) Pruebas de cumplimiento
- e) Pruebas sustantivas

OBSERVACIONES Y SUGERENCIAS

Nada que manifestar.

Hacienda Pública/Patrimonio

Nombre de la cuenta	Saldo al	\$
Aportaciones	31/12/2024	\$ 90,363,149
Donaciones de Capital	31/12/2024	2,440,851
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	31/12/2024	734,261
Resultados de Ejercicios Anteriores	31/12/2024	- 2,428
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	31/12/2024	- 7,044,822

OBJETIVOS DE AUDITORIA:

- a) Verificar que los conceptos que integran el patrimonio estén debidamente valuados.
- b) Comprobar su adecuada presentación y revelación en los estados financieros.

PROCEDIMIENTOS DE AUDITORIA:

- a) Verificar el adecuado registro de los conceptos que integran el patrimonio.
- b) Verificar el adecuado registro patrimonial de las adquisiciones de activo fijo e inversiones productivas.

OBSERVACIONES Y SUGERENCIAS

Nada que manifestar.

Ingresos y Otros Beneficios

Nombre de la cuenta	Saldo al	\$
Productos	31/12/2024	\$ 220,825
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	31/12/2024	2,832,006
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	31/12/2024	55,211,611

OBJETIVOS DE AUDITORIA:

- Comprobar la autenticidad de los ingresos.
- Determinar la correcta valuación de los ingresos.
- Verificar que los ingresos estén registrados en contabilidad, comprobando que estos corresponden a eventos efectivamente realizados durante el período y se hayan determinado en forma razonable y consistente.
- Comprobar su adecuada presentación y revelación en los estados financieros.

PROCEDIMIENTOS DE AUDITORIA:

- Revisión documental de los ingresos por concepto de subsidios federales, estatales y propios del Organismo.
- Comprobar que los ingresos se presenten conforme a los principios de contabilidad gubernamental.
- Se comprobaron los ingresos recibidos por otro concepto según recibos expedidos y que fueran depositados en bancos.
- Se revisó el control interno y los principios de contabilidad gubernamental de este renglón.

OBSERVACIONES Y SUGERENCIAS

Nada que manifestar.

Gastos y Otras Pérdidas

Nombre de la cuenta	Saldo al	\$
Servicios Personales	31/12/2024	\$ 47,739,574
Materiales y Suministros	31/12/2024	1,988,959
Servicios Generales	31/12/2024	6,076,269
Ayudas Sociales	31/12/2024	186,553
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	31/12/2024	1,538,826

OBJETIVOS DE AUDITORIA:

- Comprobar que las erogaciones efectuadas, correspondan a transacciones reales y relacionadas con los fines de la entidad.
- Verificar que se encuentren registradas las erogaciones al período revisado y que no se incluyan transacciones de períodos anteriores o posteriores.

- c) Verificar que los egresos estén registrados en contabilidad, comprobando que estos corresponden a eventos efectivamente realizados durante el periodo y se hayan determinado en forma razonable y consistente.
- b) Comprobar que los egresos estén adecuadamente contabilizados y presentados de acuerdo con los principios de contabilidad gubernamental.

PROCEDIMIENTOS DE AUDITORIA:

- a) Verificar de manera selectiva la documentación comprobatoria que respaldan las erogaciones realizadas contra auxiliares de mayor.
- b) Comprobar que las erogaciones correspondan al ejercicio presupuestal autorizado y debidamente autorizadas por funcionarios responsables.

OBSERVACIONES Y SUGERENCIAS

Nada que manifestar.

Notas a los estados financieros

Este apartado detalla las observaciones identificadas durante la revisión de las notas a los estados financieros de la Universidad de la Sierra. Dicha revisión se realizó en estricto apego a lo establecido en el capítulo VII, "De los estados e informes contables, presupuestarios, programáticos y de los indicadores de postura fiscal", sección I, "Notas a los estados financieros", emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC). El objetivo es presentar un análisis comparativo con la normativa aplicable y proporcionar las medidas de solventación correspondientes para cada hallazgo.

Observaciones:

- 4. **Las Notas a los Estados Financieros emitidos al 31 de diciembre de 2024 muestran las siguientes inconsistencias con la normatividad aplicable:**
 - a) **Encabezado de Notas** La unidad monetaria en que están expresadas las cifras en las notas a los estados financieros no se menciona explícitamente. Esta situación infringe la directriz que establece que las Notas a los Estados Financieros deberán incluir en el encabezado la unidad monetaria en que están expresadas las cifras (pesos).
 - b) **Nota de Gestión Administrativa - Autorización e Historia** No se informa sobre los principales cambios en la estructura del ente público a lo largo de su historia. La norma indica que en la sección "1. Autorización e Historia" se deben informar los principales cambios en su estructura.
 - c) **Nota de Gestión Administrativa - Panorama Económico y Financiero** La información sobre el panorama económico y financiero se limita a la descripción de fuentes de ingresos por subsidios, sin abordar las condiciones económico-financieras amplias (locales y federales) que influyeron en las decisiones de la administración. Esto contraviene el punto "2. Panorama Económico y Financiero", el cual exige informar sobre las principales condiciones económico-financieras bajo las cuales el

ente público estuvo operando y que influyeron en la toma de decisiones de la administración, tanto a nivel local como federal.

- d) **Nota de Gestión Administrativa - Organización y Objeto Social** No se proporciona una descripción de la estructura organizacional básica del ente público, incluyendo departamentos, áreas clave o jerarquía operativa. Esto incumple el punto "3. Organización y Objeto Social", que requiere informar sobre la estructura organizacional básica.
- e) **Nota de Gestión Administrativa - Políticas de Contabilidad Significativas** No se revela información sobre beneficios a empleados, incluyendo el cálculo de la reserva actuarial, el valor presente de ingresos esperados y la estimación de gastos para beneficiarios. Esto incumple el punto "5. Políticas de Contabilidad Significativas", inciso e) sobre Beneficios a empleados, que pide revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.
- f) **Nota de Gestión Administrativa - Políticas de Contabilidad Significativas** La descripción de las políticas de depuración y cancelación de saldos es parcial, limitándose a casos específicos como gastos por comprobar y activo fijo, y no abarca una política integral para todas las cuentas (ej. cuentas incobrables, activos obsoletos). Esto incumple el punto "5. Políticas de Contabilidad Significativas", inciso j) sobre Depuración y cancelación de saldos.
- g) **Nota de Gestión Administrativa - Proceso de Mejora** No se informan las medidas de desempeño financiero, metas y alcance. La norma, en el punto "12. Proceso de Mejora", inciso b), requiere informar las medidas de desempeño financiero, metas y alcance.
- h) **Notas de Desglose - Ingresos y Otros Beneficios** La explicación de las cuentas significativas de ingresos (aquellas que representen el 15% o más del total del rubro) es insuficiente, limitándose a descripciones genéricas sin detallar la naturaleza, composición, contexto o particularidades de dichos ingresos. Esto contraviene el punto "b) NOTAS DE DESGLOSE. I) Notas al Estado de Actividades. Ingresos y Otros Beneficios. 1.".
- i) **Notas de Desglose - Gastos y Otras Pérdidas** La explicación de las cuentas significativas de egresos (aquellas que representen el 15% o más del total del rubro) es insuficiente, limitándose a indicar que representan el devengado de un capítulo, sin detallar la naturaleza específica, componentes, causas de variaciones o políticas relevantes. Esta situación incumple el punto "b) NOTAS DE DESGLOSE. I) Notas al Estado de Actividades. Gastos y Otras Pérdidas: 1.".
- j) **Notas de Desglose - Otros Activos** No se informa, para las cuentas de otros activos, su clasificación por tipo (circulante o no circulante), los montos totales asociados ni sus características cualitativas significativas que los impacten financieramente. Esto incumple el punto "b) NOTAS DE DESGLOSE. II) Notas al Estado de Situación Financiera. Activo. Otros Activos. 11.", que establece informar por tipo circulante o no circulante, los montos totales asociados y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

- k) **Notas de Desglose - Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública** No se informa, de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto. Esto contraviene el punto "b) NOTAS DE DESGLOSE. III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública. 1.", que exige informar de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto.
- l) **Notas de Desglose - Notas al Estado de Flujos de Efectivo** No se presenta el análisis de la composición del rubro de Efectivo y Equivalentes al final del ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, utilizando el cuadro comparativo especificado. Esto contraviene el punto "b) NOTAS DE DESGLOSE. IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo. 1.", que exige presentar el análisis de las cifras del periodo actual y anterior del Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del Ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, respecto a la composición del rubro de Efectivo y Equivalentes, utilizando el cuadro especificado.
- m) **Notas de Desglose - Notas al Estado de Flujos de Efectivo** No se detallan las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, utilizando el cuadro comparativo especificado. Esto incumple el punto "b) NOTAS DE DESGLOSE. IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo. 2.", que pide detallar las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación.
- n) **Notas de Desglose - Notas al Estado de Flujos de Efectivo** No se presenta la Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro), utilizando el cuadro comparativo especificado. Esto contraviene el punto "b) NOTAS DE DESGLOSE. IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo. 3.", que exige presentar la Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro), utilizando el cuadro especificado.
- o) **Notas de Memoria - Cuentas de Orden Presupuestario** No se informa el avance que se registra, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporta, para las cuentas de orden presupuestarias de ingresos y egresos. La norma, en el punto "c) Notas de memoria (cuentas de orden). Cuentas de Orden Presupuestario", indica que, en las cuentas de orden presupuestarias, se informará el avance que se registra, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporta.
- p) **Notas de Desglose – Notas al Estado de Situación Financiera** No incluyen las relativas a los siguientes rubros o cuentas:
- ACTIVO:
- Inventarios, Almacén,
 - Inversiones Financieras,
 - Estimaciones y Deterioros,
- PASIVO
- Cuentas y Documentos por Pagar no se presentan la relación de las cuentas y Documentos por pagar en desagregación por su vencimiento.
 - Además no reflejan las notas relativas a los rubros de:
 - Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

- Pasivos Diferidos
- Provisiones
- Otros Pasivos

En caso de no aplicar, deberá manifestarlo expresamente en cada nota.

Normatividad Infringida:

Artículo 46 y 49 de la Ley de Contabilidad Gubernamental, Artículo 40 de la Ley de Contabilidad Gubernamental del Estado de Sonora, Apartado I "Notas a los Estados Financieros" del Capítulo VII "De los Estados e Informes Contables, Presupuestarios, Programáticos y de los indicadores de Postura Fiscal del Manual de Contabilidad Gubernamental (Modelo de Notas a los Estados Financieros emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable CONAC) y demás normatividad relativa y aplicable a la situación observada.

Medida de Solventación:

Las medidas de solventación se relacionan subsecuentemente a cada observación relacionada anteriormente:

- Incluir explícitamente la unidad monetaria (ej. "(Pesos)") en el encabezado de las notas a los estados financieros.
- Describir los principales cambios en la estructura del ente desde su creación, si los hubiere. En caso de no haber habido cambios significativos, indicarlo explícitamente.
- Ampliar la nota de panorama económico y financiero para incluir las condiciones económicas relevantes a nivel local y federal (ej., inflación, crecimiento económico, políticas fiscales que afecten al ente) y explicar cómo estas condiciones influyeron en las decisiones de la administración durante el periodo.
- Incluir una descripción clara de la estructura organizacional básica del ente, detallando los departamentos o áreas clave y su jerarquía.
- Incluir la revelación del cálculo de la reserva actuarial para beneficios a empleados, así como el valor presente de los ingresos esperados y la estimación de gastos para beneficiarios actuales y futuros. En caso de no tener este tipo de beneficios, indicarlo explícitamente como "No aplica".
- Ampliar la descripción para incluir una política integral de depuración y cancelación de saldos aplicable a todas las cuentas relevantes (ej., cuentas por cobrar incobrables, activos obsoletos, etc.).
- Incluir una sección donde se informen las medidas de desempeño financiero utilizadas por el ente, así como las metas establecidas y el alcance de las mismas.
- Para las cuentas de ingresos que superen el umbral del 15%, proporcionar una explicación detallada que incluya la naturaleza específica, la composición (si aplica) y cualquier contexto o particularidad relevante que ayude a comprender el origen y las variaciones de esos ingresos.
- Para las cuentas de egresos que superen el umbral del 15%, proporcionar una explicación detallada que incluya la naturaleza específica de los gastos, sus componentes principales, las causas de variaciones significativas y cualquier política o particularidad relevante.
- Informar, para las cuentas de otros activos, su clasificación como circulante o no circulante, los montos totales y las características cualitativas significativas que impacten financieramente.
- Informar, de manera agrupada, las modificaciones al patrimonio contribuido, incluyendo tipo, naturaleza y monto.

- l) Implementar y presentar el cuadro comparativo especificado para el análisis de la composición de Efectivo y Equivalentes al Efectivo.
 - m) Detallar las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, utilizando el cuadro comparativo especificado en la norma.
 - n) Presentar la Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio, utilizando el cuadro comparativo especificado e incluyendo los conceptos que no afectan el efectivo.
 - o) Informar el avance de las cuentas de orden presupuestarias de ingresos y egresos previo al cierre presupuestario, utilizando las tablas o formatos especificados en la norma.
 - p) Incluir las notas las relativas a los siguientes rubros o cuentas:
 - ACTIVO:
 - *Inventarios, Almacén,
 - *Inversiones Financieras,
 - *Estimaciones y Deterioros,
 - PASIVO
 - *En Cuentas y Documentos por Pagar presentar la relación de las cuentas y Documentos por pagar en desagregación por su vencimiento.
- Además incluir las notas relativas a los rubros de:
- *Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración
 - *Pasivos Diferidos
 - *Provisiones
 - *Otros Pasivos

En caso de no aplicar, deberá manifestarlo expresamente en cada nota.

Contingencias

La Universidad de la Sierra cuenta con 10 demandas laborales al 31 de diciembre de 2024 con un importe global de prestaciones reclamadas por \$2,040,000, de acuerdo al Informe Sobre Pasivos Contingentes al 31 de diciembre de 2024.

Observaciones:

5. Los Estados Financieros de La Universidad de la Sierra no reconocen las obligaciones laborales por concepto de indemnización legal y prima de antigüedad a que tienen derecho los trabajadores al momento de su retiro, de conformidad con la normatividad laboral y las Normas de Información Financiera.

Normatividad Infringida:

Artículos 22 y 39 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, artículo 93 del Reglamento de la Ley de Presupuesto de Egresos, Contabilidad Gubernamental y Gasto Público Estatal, Apartado B del Acuerdo por el que se emiten las principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales), publicado en el Diario Oficial de la Federación el 27 de diciembre de 2010, fracción IV "Consideraciones Adicionales a los valores de los Activos y los Pasivos", inciso f) "Obligaciones Laborales", NIF Gubernamental para el sector paraestatal NIFGC SP 05 y NIF D3 "Beneficios a los empleados" y demás normatividad relativa y aplicable a la situación observada.

Medida de Solventación:

Cuantificar y registrar los pasivos contingentes que por obligación laboral se le debe de pagar a los empleados al momento de su retiro, tomar las medidas necesarias para evitar la reincidencia y justificar las causas por las que no se registra esta obligación.

Resultado sobre la revisión de las operaciones reportables relacionadas con adquisiciones, arrendamientos y servicios del sector público y de obras públicas y servicios relacionados con las mismas

1. Introducción

Este informe presenta los resultados de la revisión de las operaciones reportables correspondientes a los procedimientos de **adquisiciones, arrendamientos y servicios** del sector público, así como de **obras públicas y servicios relacionados con las mismas**, ejecutados durante el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre del ejercicio 2024. La revisión se llevó a cabo conforme a los términos y guías establecidos en el marco normativo aplicable, incluyendo la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público del Estado de Sonora, Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las mismas para el Estado de Sonora y Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las mismas, y su Reglamento.

2. Alcance de la Revisión

La revisión abarcó las etapas de planeación, programación, presupuestación y contratación, excluyendo, en el caso de la obra pública, aspectos como las pruebas de calidad de los materiales y la cuantificación de los conceptos de obra. Se verificó la documentación correspondiente a los contratos y pedidos realizados durante el periodo revisado.

3. Operaciones Reportables Revisadas

A. Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios

Integración de la Muestra

- Total de procedimientos de contratación seleccionados: 1
- Tipos de procedimientos revisados: Adjudicación Directa.
- Total de contratos o pedidos derivados: 6
- Monto total de los contratos revisados (con IVA): \$1,027,343

Número /Clave del Concurso	Tipo de Procedimiento	Fundamento Legal	Número de Contrato /Pedido	Proveedor/Arrendador/ Prestador de Servicios	Descripción del Bien/Servicio	Monto Total (con IVA)	Monto de Convenios Modificatorios (con IVA)
4	Adjudicación Directa	LAASSP	4	Atlas Gapsin, SA de CV	Servicio de vigilancia	\$ 316,808	N/A
8	Adjudicación Directa	LAASSP	8	Lorenzo Eduardo Moreno Téllez	Mantenimiento de aires acondicionados	201,624	N/A
9	Adjudicación Directa	LAASSP	9	Raquel Alejandra Rivera Rodríguez	Material de oficina	99,323	N/A
9	Adjudicación Directa	LAASSP	9	Raquel Alejandra Rivera Rodríguez	Material de oficina	33,856	N/A
9	Adjudicación Directa	LAASSP	9	Raquel Alejandra Rivera Rodríguez	Material de oficina	175,980	N/A
13	Adjudicación Directa	LAASSP	13	SMRT Idiomas México	Licencia para utilización de plataforma para estudiantes de Inglés	199,752	N/A
Suma						\$ 1,027,343	

Resultados sobre la Revisión

La Universidad de la Sierra, durante el ejercicio 2024 no llevó a cabo adjudicaciones y contrataciones por medio de licitaciones de acuerdo a lo que establece la Ley de Adquisiciones, Arrendamiento y Prestación de Servicios Relacionados con Bienes Muebles de la Administración Pública Estatal, Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público Federal y demás normatividad aplicable. Se celebraron 20 contratos de adquisiciones, arrendamientos y servicios del Sector Público Federal de los cuales se revisaron 6 contratos, los cuales cumplieron con las disposiciones legales y normativas aplicables, así como con lo dispuesto en el Artículo 150 de la Constitución Política del Estado de Sonora.

Resultado de la revisión de la información sobre la situación fiscal del contribuyente y el cumplimiento de las obligaciones fiscales establecidas en las leyes de hacienda, el código fiscal estatal y demás normativa fiscal aplicable.

1. Introducción

Este informe presenta los resultados de la revisión de la situación fiscal y el cumplimiento de las obligaciones fiscales del ente público, tanto a nivel federal como estatal, conforme a lo estipulado en las leyes fiscales aplicables, el Código Fiscal del Estado y demás normativas pertinentes. La revisión se llevó a cabo en función de la información correspondiente al período del 01 de enero al 31 de diciembre del ejercicio 2024.

2. Alcance de la Revisión

El análisis abarca el cumplimiento de las obligaciones de seguridad social durante el ejercicio que corresponde del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024, relacionadas con el registro, el pago de cuotas y aportaciones, así como la correcta afiliación de los trabajadores del ente público al régimen correspondiente, conforme a las leyes aplicables. También se ha verificado la presentación de informes y declaraciones correspondientes.

3. Revisión del Cumplimiento de las Obligaciones de Seguridad Social

• Obligaciones revisadas:

- Registro y afiliación de empleados.
- Pago de cuotas obrero-patronales.
- Presentación de declaraciones y avisos.

• Resultado de la revisión:

- El ente cumplió con las Leyes aplicables.

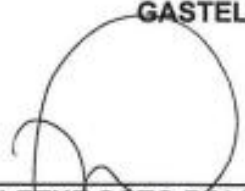
Conclusión

Como resultado de nuestra revisión se puede manifestar que la información financiera de La Universidad de la Sierra, por el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024, la entidad ha manejado en términos generales, en forma adecuada y correcta los registros contables, de conformidad con los principios de contabilidad gubernamental generalmente aceptados y en apego a las disposiciones fiscales y legales que le son aplicables.

En relación con el Estudio y Evaluación del Control Interno, se concluye que la entidad en su estructura de control interno si cumple con los Elementos Fundamentales de Control Interno como son: Ambiente de Control Interno, Procedimientos de Control y el Sistema de Registro e Información Contable, por lo tanto, nuestras pruebas de auditoría fueron moderadas.

Esperando que nuestros comentarios, y recomendaciones sean en beneficio de la entidad auditada, nos es grato suscribirnos a sus órdenes para cualquier aclaración que juzguen pertinente.

GASTELUM COTA Y ASOCIADOS, S.C.


C.P.C. ARLETTE SOTO BALLESTEROS
CÉDULA PROFESIONAL 11410624
AUDITOR


LIC. ROLANDO GASTÉLUM BERNAL
REPRESENTANTE LEGAL

A la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno
A la Universidad de la Sierra

Opinión

Hemos auditado los estados e información financiera presupuestaria de la Entidad Gubernamental Universidad de la Sierra, correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024, que comprenden el estado analítico de ingresos; el Estado analítico de ingresos-detallado-LDF, la Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos, la Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables, el Endeudamiento neto, el Intereses de la deuda, el Gasto por categoría programática, el Gasto por Programa Presupuestario, el Gasto por Proyectos de Inversión, el Informe de Avance Programático y la Matriz de Indicadores para Resultados, así como las notas explicativas a los estados e información financiera presupuestaria que incluyen un resumen de las políticas presupuestarias significativas.

En nuestra opinión, los estados e información presupuestaria adjuntos de la Entidad Gubernamental Universidad de la Sierra, mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley del Presupuesto de Egresos y Gasto Público Estatal y su Reglamento.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describe con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros presupuestarios en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis base de preparación y utilización de este informe

Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública, los cuales están

presentados en los formatos (ETCA) de manera trimestral y el formato (CPCA) para el caso de la cuenta pública del ejercicio que para tal efecto fueron establecidos por la Secretaría de Hacienda del Estado de Sonora; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Otras cuestiones

La administración de la Entidad Gubernamental ha preparado un juego de estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2024 de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, sobre los cuales emitimos una opinión no modificada, con fecha 9 de julio de 2025, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.

Los estados e información financiera presupuestaria al 31 de diciembre del 2023, se presentan únicamente para efectos comparativos, y fueron auditados por Auditor Independiente.

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria

La administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley del Presupuesto de Egresos y Gasto Público Estatal y su Reglamento, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de los estados e información financiera presupuestaria libre de incorrección material debida a fraude o error.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria

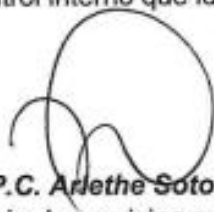
Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse

razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.



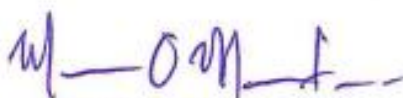
C.P.C. Arlette Soto Ballesteros
Socia de servicios gubernamentales
Cédula Profesional 11410624
9 de julio de 2025



Universidad de la Sierra
Estado Analítico de Ingresos
Del 01 enero al 31 diciembre 2024
(Cifras en Pesos)

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
Impuestos			0			0
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0		0			0
Derechos	0		0			0
Productos	0	220,825	220,825	220,825	220,825	220,825
Aprovechamientos	0		0			0
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	2,784,895	47,111	2,832,006	2,832,006	2,832,006	47,111
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones			0			0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	47,374,853	9,425,701	56,800,554	55,211,511	55,211,511	7,636,959
Ingresos Derivados de Financiamientos			0			0
Total	50,159,548	9,693,637	59,853,185	58,264,442	58,264,442	8,104,894
Ingresos excedentes						8,104,894

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	0	0	0	0	0	0
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social						
Contribuciones de Mejoras			0			0
Derechos			0			0
Productos ¹			0			0
Aprovechamientos ²			0			0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones			0			0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones			0			0
Ingresos De los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Organos Autonomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	50,159,548	9,693,637	59,853,185	58,264,442	58,264,442	8,104,894
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	0		0			0
Productos ¹	0	220,825	220,825	220,825	220,825	220,825
Ingresos por ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos ²	2,784,895	47,111	2,832,006	2,832,006	2,832,006	47,111
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	47,374,853	9,425,701	56,800,554	55,211,511	55,211,511	7,636,959
Ingresos derivados de Financiamiento	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0		0			0
Total	50,159,548	9,693,637	59,853,185	58,264,442	58,264,442	8,104,894
Ingresos excedentes						8,104,894



M.C. Mauro Orlando Montañó Fimbres
Jefe del Departamento de Planeación



M.C. Carlos Abdel Moreno Galindo
Jefe de la Unidad de Planeación



Dr. Juan Carlos Avila Miranda
Rector



Universidad de la Sierra
Ingresos de Flujo de Efectivo
Del 01 enero al 31 diciembre 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	56,264,442	54,094,894
Impuestos		
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos	220,825	143,695
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,832,006	2,913,680
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	55,211,611	51,037,319
Otros Orígenes de Operación		
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	-1,630,666	614,885
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	-1,630,666	614,885
Ingresos de Flujo de Efectivo	56,633,776	54,709,779

C.P. Ramón Octavio Montaña Figueroa
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

L.A.P. Celia Durazo Montaña
Jefe de la Unidad de Administración y Finanzas

Dr. Juan Carlos Avilés Miranda
Rector



Universidad de la Sierra
Egresos de Flujo de Efectivo
Del 01 enero al 31 diciembre 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación	55,707,456	57,788,702
Aplicación	47,739,574	46,812,667
Servicios Personales	1,887,558	1,743,893
Materiales y Suministros	6,076,269	6,622,144
Servicios Generales		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	186,553	105,885
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Auslogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	-182,498	2,304,113
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión	213,354	33,799
Aplicación	213,354	25,799
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		8,000
Bienes Muebles		
Otras Aplicaciones de Inversión		
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento	-608,298	2,375,307
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	-608,298	2,375,307
TOTAL	55,312,512	60,197,808

CONCILIACIÓN EGRESOS FLUJO DE EFECTIVO CON TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS EJERCICIO 2024

Egresos de Flujo de Efectivo	55,707,456
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	182,498
Extinciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,538,826
Materiales y Suministros (gastos contables no presupuestarios)	101,401
Total de Gastos y Otras Pérdidas según Estado de Actividades	57,530,181

C.P. Ramón Octavio Montaña Figueroa
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

L.A.P. Celia Durazo Montaña
Jefe de la Unidad de Administración y Finanzas

Dr. Juan Carlos Avilés Miranda
Rector



Universidad de la Sierra
Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 01 enero al 31 diciembre 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
408600100 SECRETARIA GENERAL ACADEMICA	31,616,502	9,167,260	40,783,762	37,509,279	37,509,279	2,904,484
408600200 ADMINISTRACION Y FINANZAS	10,367,901	-409,004	9,958,897	9,435,070	9,306,660	273,827
408600300 VINCULACION	630,840	436,607	1,067,447	687,860	687,860	368,587
408600400 PLANEACION	2,041,966	221,036	2,263,002	2,138,480	2,138,480	124,521
408600500 RECTORIA	4,581,344	502,474	5,083,818	4,920,246	4,920,246	163,572
408600600 ORGANO INTERNO DE CONTROL	920,804	63,612	984,416	972,319	972,319	12,297
Total del Egreso	50,159,543	9,751,974	59,911,522	56,183,254	56,054,863	3,908,269

M.C. Mauro Orlando Montaño Fimbres
Jefe del Departamento de Planeación

Lic. Carlos Abad Moreno Galindo
Jefe de la Unidad de Planeación

Dr. Juan Carlos Avila Miranda
Rector



Universidad de la Sierra
Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
Del 01 enero al 31 diciembre 2024

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto Corriente	49,751,708	9,902,335	59,654,044	55,889,900	55,641,509	3,764,144
Gasto de Capital	407,840	-150,391	257,479	213,354	213,354	44,125
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos			0			0
Pensiones y Jubilaciones			0			0
Participaciones			0			0
Total del Egreso	50,159,548	9,751,974	59,911,522	56,103,254	56,054,863	3,808,269

M.C. Mauro Orlando Montaño Fimbres
Jefe del Departamento de Planeación

Lic. Carlos Abdel Moreno Galindo
Jefe de la Unidad de Planeación

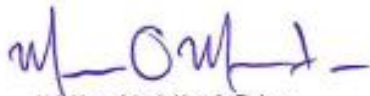
Dr. Juan Carlos Avila Miranda
Rector



Universidad de la Sierra
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 01 enero al 31 diciembre 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 8 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3= (1+2)	4	5	
Servicios Personales	38,931,509	30,637,769	69,569,298	47,736,574	47,736,574	3,129,724
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	28,469,142	5,362,533	33,831,675	30,911,965	30,912,169	919,680
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	1,867,249	18,754	1,906,013	1,721,565	1,721,565	184,448
Remuneraciones Adicionales y Especiales	3,617,474	2,566,043	6,183,517	6,195,219	6,175,091	28,314
Seguridad Social	7,274,395	2,560,749	9,835,145	7,947,378	7,947,378	1,907,767
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	683,248	409,700	1,092,948	1,009,434	1,009,434	89,514
Previsiones	0	0	0	0	0	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0	0	0	0	0	0
Materiales y Suministros	2,075,591	-32,788	2,042,804	1,687,598	1,687,514	165,246
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	545,595	12,816	558,412	531,525	531,525	28,786
Alimentos y Utensilios	154,682	12,366	167,048	161,486	161,486	5,562
Materiales Puros y Materiales de Producción y Comercialización	4,900	-2,000	2,900	1,207	1,207	1,693
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	116,031	-29,495	86,537	49,580	49,580	36,954
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	37,067	103,830	140,897	131,905	131,905	8,992
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	570,844	114,069	684,913	675,087	675,144	8,825
Vestuario, Blancos, Píndas de Protección y Artículos Deportivos	167,843	-10,184	147,659	127,302	127,302	20,577
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	486,525	-234,209	254,418	208,462	208,462	45,957
Servicios Generales	7,729,508	-1,202,184	6,527,423	6,076,215	6,027,769	451,209
Servicios Básicos	1,124,860	-334,955	789,904	735,362	686,905	54,573
Servicios de Arrendamiento	140,394	181,170	321,564	309,543	309,543	12,021
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	1,454,281	-26,059	1,428,223	1,340,342	1,340,342	87,882
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	764,700	99,842	864,548	830,891	830,891	24,558
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	1,874,840	-1,192,213	682,617	663,159	663,159	19,459
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	59,000	14,527	73,527	72,548	72,548	981
Servicios de Tránsito y Varios	907,890	-112,042	795,448	654,775	654,775	140,673
Servicios Oficiales	241,099	-85,368	155,802	151,565	151,565	4,037
Otros Servicios Generales	1,165,032	252,937	1,415,969	1,309,044	1,309,044	106,925
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	15,000	196,519	214,519	186,554	186,554	27,965
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	15,000	196,519	214,519	186,554	186,554	27,965
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	407,840	-150,361	257,479	213,354	213,354	44,125
Mobiliario y Equipo de Administración	134,500	11,500	146,000	131,080	131,080	15,500
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	72,840	24,012	96,852	68,047	68,047	28,805
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Megafonía, Otros Equipos y Herramientas	0	14,227	14,227	14,227	14,227	0
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	200,300	-200,300	0	0	0	0
Inversión Pública	0	0	0	0	0	0
Obras Públicas en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obras Públicas en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0

Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos				0		0
Otras Inversiones Financieras				0		0
Provisiones para Contingencias y Otras Obligaciones Especiales				0		0
Participaciones y Aportaciones	0	0		0	0	0
Participaciones				0		0
Aportaciones				0		0
Convenios				0		0
Deuda Pública	0	0		0	0	0
Amortización de la Deuda Pública				0		0
Intereses de la Deuda Pública				0		0
Comisiones de la Deuda Pública				0		0
Gastos de la Deuda Pública				0		0
Costo por Coberturas				0		0
Apoyos Financieros				0		0
Aduantos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adelantos)				0		0
Total del Egreso	50,159,548	9,751,974	59,911,522	56,103,254	56,954,983	3,808,269



M.C. Mauro Orlando Montalvo Fimbres
Jefe del Departamento de Planeación



Lic. Carlos Abdel Moreno Galindo
Jefe de la Unidad de Planeación

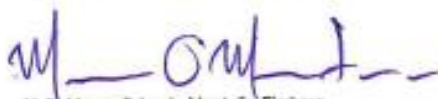


Dr. Juan Carlos Acuña Miranda
Rector



Universidad de la Sierra
Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional Programática (Finalidad y Función)
Del 01 enero al 31 diciembre 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Egresos	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gobierno	0	0	0	0	0	0
Legislación			0			0
Justicia			0			0
Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
Relaciones Exteriores			0			0
Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
Seguridad Nacional			0			0
Asuntos de Orden Público y Seguridad Interior			0			0
Otros Servicios Generales			0			0
Desarrollo Social	50,159,548	9,751,974	59,911,522	56,103,254	56,054,863	3,808,269
Protección Ambiental			0			0
Viviendas y Servicios a la Comunidad			0			0
Salud			0			0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
Educación	50,159,548	9,751,974	59,911,522	56,103,254	56,054,863	3,808,269
Protección Social			0			0
Otros Asuntos Sociales			0			0
Desarrollo Económico	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
Combustibles y Energía			0			0
Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
Transporte			0			0
Comunicaciones			0			0
Turismo			0			0
Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0
Otras No Clasificadas en funciones anteriores	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Pública / Costo financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Órdenes de gobierno			0			0
Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
Adeudos de ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
Total del Egreso	50,159,548	9,751,974	59,911,522	56,103,254	56,054,863	3,808,269


M.C. Mauro Orlando Montaña Fimbres
Jefe del Departamento de Planeación


Lic. Carlos Abdel Moreno Gelindo
Jefe de la Unidad de Planeación


Dr. Juan Carlos Avilés Miranda
Rector



Universidad de la Sierra
Endeudamiento Neto
Del 01 enero al 31 diciembre 2024
(Cifras en Pesos)

Identificación de crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
Créditos Bancarios			
Nada que informar en este formato			
Total Créditos Bancarios	0.00	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00	0.00

M.C. Mauro Orlando Montaña Fimbres
Jefe del Departamento de Planeación

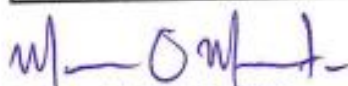
Carlos Abdel Moreno Galindo
Jefe de Unidad de Planeación

Dr. Juan Carlos Aviles Miranda
Rector



Universidad de la Sierra
Intereses de la Deuda
Del 01 enero al 31 diciembre 2024
(Cifras en Pesos)

Identificación de crédito o instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Nada que informar en este formato		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00


M.C. Mauro Orlando Montaño Fimbres
Jefe del Departamento de Planeación

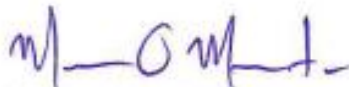

Carlos Abdel Moreno Galindo
Jefe de Unidad de Planeación


Dr. Juan Carlos Ayala Méndez
Rector



Universidad de la Sierra
Gasto Por Categoría Programática
Del 01 enero al 31 diciembre 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Programas						
Subsidios: Sector Social y Privado o Estados y Municipios	0	0	0	0	0	0
Sujetos a Régimen de Operación			0			0
Otros Subsidios			0			0
Desempeño de las Funciones:	50,159,548	9,751,974	59,911,522	56,103,254	56,054,863	3,808,269
Prestación de Servicios Públicos	50,159,548	9,751,974	59,911,522	56,103,254	56,054,863	3,808,269
Provisión de Bienes Públicos			0			0
Planeación, Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas			0			0
Promoción y Fomento			0			0
Regulación y Supervisión			0			0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente el Gobierno Federal)			0			0
Específicos			0			0
Proyectos de Inversión			0			0
Administrativos y de Apoyo	0	0	0	0	0	0
Apoyo al Proceso Presupuestario y para Mejorar la Eficiencia Institucional			0			0
Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión Operaciones Ajenas			0			0
Compromisos	0	0	0	0	0	0
Obligaciones de Cumplimiento de Resolución Jurisdiccional			0			0
Desastres Naturales			0			0
Obligaciones	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones			0			0
Aportaciones a la Seguridad Social			0			0
Aportaciones a Fondos de Estabilización			0			0
Aportaciones a Fondos de Inversión y Reestructura de Pensiones			0			0
Programas de gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Gasto Federalizado			0			0
Participaciones a Entidades Federativas y Municipios			0			0
Costo Financiero, Deuda o Apoyo a Deudores y Ahorradores de la Banca			0			0
Adelantos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
Total del Egreso	50,159,548	9,751,974	59,911,522	56,103,254	56,054,863	3,808,269


M.C. Mauro Orlando Montaña Fimbres
Jefe del Departamento de Planeación


Lic. Carlos Abdel Moreno Galindo
Jefe de la Unidad de Planeación


Dr. Juan Carlos Ariles Miranda
Rector



Universidad de la Sierra
Variaciones en el Ejercicio Presupuestario
Del 01 enero al 31 diciembre 2024

Ingresos Flujo de Efectivo	56,633,776
Ingresos Devengado	58,264,442
Variación	<u>-1,630,666</u>
Egresos Flujo de Efectivo	55,312,512
Egresos Devengado	56,103,254
Variación	<u>-790,742</u>

Causas que originaron las variaciones:

INGRESOS			
Variación de Pasivos (flujo de efectivo)	Saldo al 31 de diciembre de 2023	Saldo al 31 de diciembre de 2024	Variación
Cuentas por pagar a corto plazo	1,656,572	659,064	-997,508
Documentos por pagar a corto plazo	26,384	23,226	-3,158
Otros pasivos a corto plazo	630,500	500	-630,000
Variación de Ingresos Flujo de Efectivo contra Ingresos Devengados			<u>-1,630,666</u>

EGRESOS			
A) Variación de activos circulantes (flujo de efectivo)	Saldo al 31 de diciembre de 2023	Saldo al 31 de diciembre de 2024	Variación
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	613,674	17,384	-596,290
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	4,008	0	-4,008
Otros activos Circulantes	8,000	0	-8,000
			<u>-608,298</u>
B) Rectificación de Resultados de Ejercicios Anteriores			-182,498
C) Los \$54.00 son de pagos de impuesto del 3% sobre nómina que existió una diferencia presupuestal.			54
Variación de Egresos de Flujo de Efectivo contra Egresos Devengados			<u>-790,742</u>

C.P. Ramon Octavio Montaña Figueroa
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

L.A.P. Celia Durazo Montaña
Jefe de la Unidad de Administración y Finanzas

Dr. Juan Carlos Avilés Miranda
Rector



Universidad de la Sierra
Disposiciones de Racionalidad y Austeridad Presupuestaria
Del 01 enero al 31 diciembre 2024

Dentro del **Plan Anual de Austeridad y Ahorro para el ejercicio 2024** se establecieron las siguientes normas como disposición y austeridad presupuestaria en materia de:

DE LOS GASTOS Y DE LAS ADQUISICIONES

18. La adquisición de bienes muebles e inmuebles, su arrendamiento o contratación de servicios se registrarán bajo los principios de economía, eficiencia, funcionalidad y austeridad, ejerciendo estrictamente los recursos públicos en apego a las disposiciones legales aplicables. Las adquisiciones, arrendamientos y servicios se adjudicarán atendiendo lo dispuesto en la normatividad en materia de adquisiciones, arrendamientos y servicios establecido en la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Gobierno del Estado de Sonora.

Oportunidad de ahorro: derivado de que la Universidad de la Sierra, se adherirá el presente año a los contratos marco del Gobierno del Estado de Sonora, en el caso de Pasajes aéreos, papelería y enseres menores, toners, vigilancia y material de limpieza, se pretende lograr un ahorro del 10% en estas adquisiciones, lo que equivale a un monto de \$ 87,885.00 con respecto al presupuesto autorizado para los conceptos en mención.

19. En materia de adquisiciones, arrendamientos y servicios relacionados con bienes muebles de la Universidad, deberá actualizarse mensualmente en la página de transparencia y acceso a la información pública, el número de contratos que se hayan formalizado, los alcances y objetivos de los mismos, la temporalidad, el monto asignado, así como las empresas y personas proveedoras, tomando en consideración la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Sonora, la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios y el Reglamento de la LAAS.

Oportunidad de Ahorro: El porcentaje de ahorro se espera del cambio de proveedor en cuanto a la plataforma de control presupuestal, aunado a que la universidad llevará a cabo el control completo de la nómina del personal, por lo que se prescindirá del Plan de Previsión Social contratado con despacho externo, lo que nos permitirá un ahorro del 4%, lo que corresponde a la cantidad de \$242,000.00, esto con respecto a lo autorizado para este año, en el Capítulo 3000 por un monto \$6'223,007.51 para el presente ejercicio.

20. La Unidad de Administración y Finanzas integró el Programa Anual de Adquisiciones de la Universidad, el cual fue aprobado por el Comité de Adquisiciones de este organismo; dicho programa se subió a la plataforma COMPRANET, por lo que estará a disposición de los proveedores del Gobierno del Estado.

Oportunidad de Ahorro: Derivado del cumplimiento de este Programa, por lo menos del 80%, y con una flexibilidad del 20% en la modificación de lo planeado, ello aunado a que nos adherimos a los convenios marco, se espera que el ahorro pueda ser del 4%, en el año lo que nos permitirá un ahorro de \$347,353.55 pesos.

21. Las erogaciones por conceptos de materiales y suministros o servicios, deberán reducirse al mínimo indispensable, sobre todo en el mantenimiento correctivo y sin afectar la operación de las unidades administrativas para el cumplimiento de sus fines, ni afectar los servicios directamente relacionados con la Misión u operación de la Universidad, derivado de que se están cuidando detalladamente los procesos de adquisición, y los controles de los mismos.

Oportunidad de Ahorro: En este capítulo se pretende un ahorro del 3%, para el año en curso, lo que representa la cantidad de \$249,150.00 pesos, esto derivado de que el mantenimiento general, salvo las reparaciones eléctricas las realiza personal de la Universidad de la Sierra, en relación al gasto programado en los capítulos 2000 y 3000, por un monto total de \$8'304,998.85.

22. Los servidores públicos no podrán otorgar por ningún motivo regalos, obsequios o prebendas con cargo al presupuesto de la Universidad, ni realizar comidas, posadas, festejos, o reuniones con motivo de algún tipo de celebración para el personal de la institución.

Oportunidad de Ahorro: Conscientes de que la Universidad de la Sierra, y derivado de las diferentes actividades y eventos que realiza, existen compromisos ineludibles, sin embargo y comprometidos con la austeridad del gasto, se pretende un ahorro del 1%, lo que equivaldría a una cantidad de \$93,345.00, con respecto al gasto autorizado para el Capítulo 3000.

24. En cuanto al parque vehicular de la Universidad, estamos en el proceso de desincorporar 5 unidades de las 18, que lo componen, en donde el mantenimiento correctivo anual era mayor al propio valor del vehículo.

Oportunidad de ahorro: Derivado de ello, la Universidad, se ahorrará el costo, este año de la revalidación vehicular, con un ahorro de \$10,000.00 en el pago de la tenencia.

25. Se aplicarán programas específicos para racionalizar el uso de energía eléctrica, y combustibles.

Oportunidad de Ahorro: El ahorro en estos conceptos, aunado al uso de energía solar se realiza un programa de concientización con la población estudiantil y personal administrativo; en cuanto a las comisiones y viajes, se continúa con el control para acumularlas, ya que mayormente son realizadas para las gestiones a la Cd. De Hermosillo en el caso del personal administrativo. Entre estos 2 rubros se pretende un ahorro de \$350,000.00 pesos, lo que nos representa el 4% del monto del gasto programado de los Capítulos 2000 y 3000.

DE LOS GASTOS EN VIÁTICOS Y VIAJES OFICIALES

26. Sólo se autorizan viajes, viáticos, gastos de camino, alimentos, gastos de transportación, casetas de autopista, y hospedaje que sean en destinos estatales, nacionales o internacionales, validándose únicamente aquellos de carácter oficial, y para lo cual el funcionario público deberá justificar la comisión respectiva de acuerdo con lo previsto en las normas y políticas relativas a las tarifas de viáticos y gastos de camino de la Universidad.

Oportunidad de Ahorro:

Derivado de este plan, en cuanto a viáticos, tanto en el país como en el extranjero, gastos de camino, y las partidas correspondientes a los rubros en mención, se pretende tener un ahorro en dicho gasto, de un 3%, lo que equivaldría a un monto de \$16,000.00 del monto programado para el presente año, ello derivado de los casos de que se requiera de manera presencial por autoridades superiores, ya que derivado de la ubicación geográfica de este organismo, en Moctezuma, se requiere hacer gestiones en las distintas dependencias ubicadas en Hermosillo; el uso de la tecnología nos permite asistir a las reuniones vía zoom, lo que nos permite programar el ahorro en mención.

En cumplimiento a las disposiciones anteriores se obtuvieron los siguientes porcentajes de ahorro de manera general:

Concepto de Gasto	Presupuesto Original	Presupuesto Ejercido	Monto Ahorrado	%
Materiales y Suministros				
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos	545,595.25	531,625.88	13,969.37	3%
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	4,900.00	1,207.00	3,693.00	75%
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	116,031.48	49,682.64	66,348.84	57%
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	157,843.20	127,102.22	30,740.98	19%
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	488,627.90	208,461.95	280,165.95	57%
Servicios Generales				
Servicios Básicos	1,124,880.04	686,904.56	437,975.48	39%
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	1,454,281.33	1,340,341.61	113,939.72	8%
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	1,874,830.01	663,158.01	1,211,672.00	65%
Servicios de Traslado y Viáticos	907,490.00	654,775.20	252,714.80	28%
Servicios Oficiales	241,000.00	151,564.53	89,435.47	37%
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles				
Mobiliario y Equipo de Administración	134,899.98	131,080.00	3,819.98	3%
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	72,840.00	68,047.00	4,793.00	7%
Activos Intangibles	200,100.00	-	200,100.00	100%

Cabe aclarar que parte de los recursos ahorrados fueron reasignados al fortalecimiento de actividades académicas

M.C. Mauro Orlando Montaño Fimbres
Jefe del Departamento de Planeación

Lic. Carlos Abel Moreno Galindo
Jefe de la Unidad de Planeación

Dr. Juan Carlos Ayala Miranda
Rector



Universidad de la Sierra
Sistema de Pagos

Del 01 enero al 31 diciembre 2024

Descripción breve del mecanismo empleado para el pago de bienes y servicios.

Turna la Orden de Compra de Bienes y Servicios debidamente firmada adjuntando la documentación soporte al Departamento de Recursos Financieros.

Recibe Orden de Compra de Bienes y Servicios por parte del Departamento de Recursos Materiales y verifica la existencia y capacidad presupuestal.

Turna a la Coordinadora del Departamento de Recursos Financieros la Orden de Compra de Bienes y Servicios para que realice el pago correspondiente.

Recibe del Jefe del Departamento de Recursos Financieros la Orden de Compra de Bienes y Servicios para proceder al pago, verificando que adjunto a la orden de mérito se hayan agregado los documentos correspondientes.

Verifica el método y forma de pago atendiendo a los datos proporcionados por el proveedor y del presupuesto disponible.

Efectúa el pago y genera la evidencia del mismo en el caso de transferencias electrónicas o cheques al proveedor que se solicitó la Orden de Compra de Bienes y Servicios., tales como las Pólizas de Diario y comprobante de pago.

Turna al Jefe del Departamento de Recursos Financieros para recabar las firmas del documento de valor.

Recibe y revisa que el pago se haya realizado de acuerdo a la Orden de Compra de Bienes y Servicios.

Turna a la Jefa de la Unidad de Administración y Finanzas para su revisión y firmas correspondientes.

Firma los documentos y los turna para su firma al Rector.

Recibe los documentos por parte de la Jefa de la Unidad de Administración y Finanzas y los firma de conformidad para su posterior regreso a la Jefa de la Unidad de Administración y Finanzas.

Recibe documentación debidamente firmada y entrega a la Coordinadora del Departamento de Recursos Financieros.

La Coordinadora del Departamento de Recursos Financieros recibe los documentos de pago por parte de la Jefa de la Unidad de Administración y Finanzas para su pago y entregar al proveedor su comprobante de pago.

Enteros a la TESOFE

Número oficio	Fecha	Monto
215944V626	04/09/2024	151.00
215944V627	04/09/2024	89,661.00
Total		89,812.00

C.P. Ramón Córdova Montaño Figueroa
Jefe del Departamento de Recursos Financieros

L.A.P. Celia Durazo Montaño
Jefa de la Unidad de Administración y Finanzas

Dr. Juan Carlos Aviles Miranda
Rector



Relevancia de Comprensión
UNIVERSIDAD DE LA SIERRA
ESTADO DE SONORA

Del 01/ene./2024 al 31/dec./2024

Cuentas con saldo y/o movimientos acumulados. (De la cuenta: 1000 a la 9999)



SONORA

C/C	Cuenta	Nombre de la cuenta	SALDO ANTERIOR		MOVIMIENTOS		SALDO ACTUAL	
			DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR
D	3122	BANCOS Y TESORERÍA	\$2,555,347.58	\$0.00	\$72,681,978.10	\$71,360,711.39	\$3,877,612.23	\$0.00
D	3122	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$38,044,677.00	\$38,044,677.00	\$0.00	\$0.00
D	3129	DEUDORES DIVERSOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$613,675.27	\$0.00	\$5,334,548.03	\$5,812,448.32	\$17,383.97	\$0.00
D	3124	INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$230,834.57	\$230,834.57	\$0.00	\$0.00
D	3131	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	\$4,007.90	\$0.00	\$67,093.26	\$71,301.16	\$0.00	\$0.00
D	3191	VALORES EN GARANTÍA	\$8,000.00	\$0.00	\$0.00	\$8,000.00	\$0.00	\$0.00
D	3201	TERRENOS	\$611,553.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$611,553.00	\$0.00
D	3203	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	\$52,876,778.30	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$52,876,778.30	\$0.00
D	3203	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$20,280,946.02	\$0.00	\$5,004,593.63	\$0.00	\$25,285,539.65	\$0.00
D	3203	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$14,083,348.19	\$0.00	\$66,947.00	\$0.00	\$14,150,295.19	\$0.00
D	3203	EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	\$51,547.52	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$51,547.52	\$0.00
D	3204	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$5,384,071.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$5,384,071.00	\$0.00
D	3206	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$2,530,351.53	\$0.00	\$14,227.00	\$0.00	\$2,544,578.53	\$0.00
D	3251	SOFTWARE	\$371,705.85	\$0.00	\$100,300.00	\$0.00	\$472,005.85	\$0.00
A	1261	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	\$0.00	\$6,920,370.73	\$6,950,370.73	\$7,344,433.37	\$0.00	\$7,344,433.37
A	1263	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	\$0.00	\$9,779,362.88	\$9,779,362.88	\$10,898,960.57	\$0.00	\$10,898,960.57
A	1265	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	\$0.00	\$371,705.85	\$371,705.85	\$388,780.79	\$0.00	\$388,780.79
D	3279	OTROS ACTIVOS DIVERSOS	\$83,330.56	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$83,330.56	\$0.00
D	3281	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$47,739,574.65	\$47,232,573.85	\$0.00	\$0.00
A	3132	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$202,785.44	\$8,171,004.62	\$8,214,951.76	\$0.00	\$245,332.36
A	3135	TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$183,507.42	\$183,507.42	\$0.00	\$0.00
A	3237	RENTACIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$1,452,880.22	\$17,897,987.33	\$16,857,994.68	\$0.00	\$16,857,994.68
A	3239	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
A	3199	OTROS PAGOS CIRCULANTES	\$0.00	\$26,381.56	\$3,158.00	\$0.00	\$0.00	\$23,223.56
A	3130	APORTACIONES	\$0.00	\$810,300.00	\$5,462,902.11	\$4,812,902.11	\$0.00	\$5,000.00
A	3130	DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$85,188,205.24	\$0.00	\$4,812,902.11	\$0.00	\$90,001,186.86
A	3220	RESULTADOS DEL EJERCICIO (AJUSTES) (RESERVO)	\$0.00	\$2,140,551.32	\$0.00	\$306,300.00	\$0.00	\$2,446,851.32
A	3220	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$1,613,616.42	\$5,033,616.42	\$0.00	\$0.00	\$6,647,232.84
A	3251	CAMBIO EN POLÍTICAS CONTABLES	\$0.00	\$1,613,616.42	\$0.00	\$1,613,616.42	\$0.00	\$0.00
A	3252	CAMBIO EN ERRORES CONTABLES	\$0.00	\$6,919,089.61	\$593,619.90	\$284,318.24	\$0.00	\$6,735,769.67
A	4151	PRODUCTOS	\$0.00	\$248,202.89	\$17,047.90	\$17,047.90	\$0.00	\$265,250.79
A	4178	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAMUNICIPALES Y PERICOMUNOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$220,834.56	\$0.00	\$220,834.56
A	4228	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,832,006.22	\$0.00	\$2,832,006.22
D	5111	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$55,213,610.79	\$0.00	\$55,213,610.79
D	5112	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	5113	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	5114	SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	5115	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	5122	MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	\$0.00	\$0.00	\$10,832,166.11	\$0.00	\$10,832,166.11	\$0.00
D	5123	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	\$0.00	\$0.00	\$1,221,504.25	\$0.00	\$1,221,504.25	\$0.00
D	5124	MATERIALES PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	\$0.00	\$0.00	\$6,175,091.43	\$0.00	\$6,175,091.43	\$0.00
D	5125	MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	\$0.00	\$0.00	\$7,347,377.64	\$0.00	\$7,347,377.64	\$0.00
D	5126	PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	\$0.00	\$0.00	\$1,809,433.90	\$0.00	\$1,809,433.90	\$0.00
D	5126	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	\$0.00	\$0.00	\$13,625.86	\$0.00	\$13,625.86	\$0.00
D	5127	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	\$0.00	\$0.00	\$141,485.64	\$0.00	\$141,485.64	\$0.00
D	5128	HERRAMIENTAS, RIFAZIONES Y ACCESORIOS MENORES	\$0.00	\$0.00	\$1,207.00	\$0.00	\$1,207.00	\$0.00
D	5129	MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	\$0.00	\$0.00	\$131,003.84	\$0.00	\$131,003.84	\$0.00
D	5130	MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	\$0.00	\$0.00	\$111,904.83	\$0.00	\$111,904.83	\$0.00
D	5131	PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	\$0.00	\$0.00	\$676,087.48	\$0.00	\$676,087.48	\$0.00
D	5132	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	\$0.00	\$0.00	\$127,102.22	\$0.00	\$127,102.22	\$0.00
D	5133	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	\$0.00	\$0.00	\$208,461.95	\$0.00	\$208,461.95	\$0.00
D	5134	HERRAMIENTAS, RIFAZIONES Y ACCESORIOS MENORES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00

