a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.
El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económico-financieros mas relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en laelaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.
De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

1) Autorización e Historia.

La Universidad de la Sierra se crea por el poder ejecutivo del Gobierno del Estado de Sonora mediante decreto publicado el 15 de abril de 2002 en el boletín oficial del Estado de Sonora. Siendo instituido como un organismo público de la administración pública paraestatal con personalidad jurídica y patrimonios propios teniendo su domicilio en el Municipio de Moctezuma Sonora.

La universidad tiene obligaciones fiscales por sus operaciones únicamente como retenedor por pagos de salarios y pagos a terceros, la Entidad no es sujeta al Impuesto Sobre la Renta, sin embargo tiene la obligación de retener el Impuesto Sobre la Renta y exigir que la documentación reúna los requisitos fiscales cuando se efectúan los pagos a terceros y estén obligados a ello, de acuerdo a la Ley del Impuesto Sobre la Renta, asimismo, la Entidad no es contribuyente del Impuesto al Valor Agregado, por lo que reconoce como parte del gasto el Impuesto al Valor Agregado que le es trasladado en los pagos de bienes y servicios.

Se hace de su conocimiento que en el trancurso de los años no se han visto cambios con excepción de la carrera de Psocología clínica la cual a obtenido una aprobación muy buena en la Sierra alta

2) Panorama económico y financiero

A nivel Estatal la Universidad cuenta con un convenio de apoyo financiero para recibir Subsidio ordinario durante el ejercicio fiscal 2025 celebrado con la SEC.
A nivel federal la Universidad cuenta con un convenio de apoyo financiero para recibir Subsidio ordinario durante el ejercicio fiscal 2025 celebrado con el
No omito mencionar que el subsidio Estatal se encuentra a un nivel "bajo" ya que no alcanza a cubrir el devengado de la nómina, es por ello que se solicita para los meses de noviembre y diciembre un dinero adicional para cubrir el gasto anual
En el ámbito del subsidio Federal la Universidad no se ve afectada por la razón de su oportuna entrada a las arcas de la Universidad

3) Organización y Objeto Social

El objeto principal del organismo es la impartición de educación superior en sus diversas licenciaturas e ingenierías; siendo esta su principal actividad.

Se están ejerciendo recursos remanentes de programas etiquetados subsidiados en el ejercicio 2022 y ejercicios anteriores, y/o subsidios del año en curso dentro del régimen jurídico establecido para las Entidades Públicas Paraestatales.

Su estructura laboral se encuentra actualmente en óptimas condiciones para su operación exitosa y su estructura se encuentra al calce de estas notas

4) Bases de preparación de los Estados Financieros

La entidad emite sus estados financieros observando la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables (en lo que al activo fijo respecta, están registrados con valor histórico). Para efectos de la valuación de los bienes muebles e inmuebles se ha utilizado el costo histórico, excepto 3 vehículos están contabilizados en una cantidad simbólica de acuerdo a la LGCG por tener un funcionamiento nulo y se encuentran a la fecha con una depreciación total

De igual manera, la información financiera se apega a los postulados básicos establecidos en la ley general de contabilidad gubernamental.

La entidad reconoce sus gastos en base a devengados, siendo este un cambio en la política de emisión de información derivado de la nueva ley de contabilidad Gubernamental.

5) Políticas de contabilidad Significativas

Caja
.- A partir del ejercicio 2020 no se cuenta con Caja Chica

Bancos
.- Las cuentas bancarias y firma de cheques son administradas bajo el registro de firmas mancomunadas.
.- Los estados de cuenta de bancos son revisados minuciosamente por el responsable contable a través de las conciliaciones bancarias mensuales.
.- Las chequeras nuevas se revisan, en lo que se refiere a números y folios.

Gastos por comprobar
.- Los gastos deberán ser comprobados a más tardar, en 5 (cinco) días después de terminada la comisión, en caso contrario se descuentan por nómina.

Deudores diversos
.- Los recursos de la institución no se utilizan para préstamos personales.

Activo fijo
.- Se lleva el control de activos fijos.
.- Se lleva un sistema de resguardo de Activo fijo a cada empleado o funcionario y se le realizan revisiones a los resguardos de activo fijo, de manera selectiva, si no cuenta con los activos que se asignaron se le descontará por nómina.

Ingresos
.- Todos los ingresos recibidos (subsidios estatal y federal, así como recursos etiquetados provenientes de la federación y del estado) se depositan a la cuenta bancaria correspondiente a nombre de Universidad de la sierra.
.- Todos los ingresos recibidos (por conceptos de Aportación a la calidad educativa, Constancias, Credenciales...) se depositan a la cuenta bancaria N° 51908243936 a nombre de Universidad de la sierra recursos propios.
.- Con el objeto de cuidar la veracidad de los estados financieros, no se provisionan ni se reconocen adeudos por colegiaturas pendientes.

Otro Ingresos
.- Los ingresos no propios de la actividad se contabilizan como "Otros Ingresos".

Ingresos excedentes de libre disposición
.- Para la creación de un fondo de ingresos excedentes de libre disposición para ejercicios subsecuentes, se considerará como política de control interno, que la institución podrá aplicar los excedentes en mención a partidas que considere necesarias para la operación de acuerdo a la prioridad que exista y se debe ejercer conforme al artículo 14 de la Ley de Disciplina Financiera

Egresos
.- Las erogaciones mayores a $ 0.01, se hacen con transferencia bancaria.
.- Los cheques en tránsito de las erogaciones (entregados efectivamente al contribuyente), se cancelan en un plazo igual o mayor a 90 días

Empleados
.- Se remunerará el devengado quincenalmente por el servicio prestado y las prestaciones a las que hace mención en el Contrato Colectivo de Trabajo
.- La reserva de cálculo actuarial es una provisión económica que se calcula para estimar y garantizar el cumplimiento de las obligaciones futuras de pago de pensiones y seguros, considerando los riesgos, las tasas de mortalidad y las tasas de interés. Este cálculo es esencial para la estabilidad financiera de las aseguradoras y fondos de pensiones, ya que determina el capital necesario para hacer frente a los eventos contingentes futuros; de echo se encuentre al día de hoy en proceso este cálculo en el departamento de recursos humanos.

En el I-01 Estado de Situación Financiera, en el rubro de Cuentas por Pagar a Corto Plazo" por la catidad de: 1,771,139.30 para el ejercicio 2025 a oct2025, se integran:

	2025	2024
Teléfonos de México TELMEX, S.A.B de C.V		48,446.98
Gasolinera Moreno Terán, S.A de C.V	1.00	1.00
CFE Suministrador de servicios básicos	0.60	0.60
Imelda Montaño Aguilar		300.00
Impuesto del 3% sobre nómina		196,784.00
Transferencias otorgadas por pagar a corto plazo (Pagos de menos a empleados)	636.60	636.60
Retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo	1,770,496.02	412,889.57
Otras cuentas por pagar a corto plazo (pago de menos a 1 empleado por nómina)	5.08	5.00
TOTAL:	**1,771,139.30**	**659,063.75**

Las cuentas por cobrar a ago2025 la mayoría son provisión de gasto que están provisionadas, la cantidad mayor son retenciones que se pagarán al SAT y al ISSSTESON

6) Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario.

No aplica por la razón de que no existe un compromiso de pago en moneda extranjera

7) Reporte analítico del activo

a)

Cuenta	CONCEPTO	Vida útil (años)	TASA
1.2.3.3	Edificios no habitacionales	30	3.3%
1.2.4.1.1	Muebles de oficina y estantería	10	10.0%
1.2.4.1.2	Muebles, excepto de oficina y estantería	10	10.0%
1.2.4.1.3	Equipo de Cómputo y Tecnologías de la Información	3	33.3%
1.2.4.1.4	Mobiliario para Escuelas, Laboratorios y Talleres	10	10.0%
1.2.4.1.9	Otros mobiliarios, y equipo de administración	10	10.0%
1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3%
1.2.4.2.3	Cámaras fotográficas y de video	3	33.3%
1.2.4.3.1	Equipo médico y de Laboratorio	5	20.0%
1.2.4.6.2	Maquinaria y equipo industrial	10	10.0%
1.2.4.6.5	Equipo de comunicación y telecomunicación	10	10.0%
1.2.4.6.6	Equipo de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos	10	10.0%
1.2.4.6.7	Herramientas, máquinas-herramientas	10	10.0%
1.2.4.6.9	Otros equipos	10	10.0%

b) No ha habido cambios en el porcenbtaje de depreciación

c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo

Estado Analítico del Activo
(PESOS)

I-06

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
ACTIVO	**83,525,490**	**125,324,279**	**112,807,002**	**96,042,767**	**12,517,277**

Activo Circulante	**3,894,996**	**109,876,048**	**107,283,700**	**6,487,344**	**2,592,348**
Efectivo y Equivalentes	3,877,612	62,289,637	59,708,435	6,458,815	2,581,202
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	17,384	47,586,410	47,575,265	28,529	11,145
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	-	-	-
Inventarios	-	-	-	-	-
Almacenes	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos Circulantes	-	-	-	-	-
Activo No Circulante	**79,630,494**	**15,448,232**	**5,523,302**	**89,555,423**	**9,924,929**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	53,488,331	-	-	53,488,331	-
Bienes Muebles	42,789,465	15,347,932	-	58,137,397	15,347,932
Activos Intangibles	371,706	100,300	-	472,006	100,300
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	- 17,101,339	-	5,523,302	- 22,624,642	- 5,523,302
Activos Diferidos	82,331	-	-	82,331	-

d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés en las inversiones financieras
No existen riesgos porque no existen inversiones financieras

e) No hay valor en el ejercicio de los bienes construidos porque no estamos autorizados para ejercer en construcción

f) No hay otras circunstancias que afecten el activo

g) No se genera efectos contables en este periodo

h) En la administración de activos existe un resguardo

8) Fideicomisos, Mandatos y Análogos.
No aplica ya que la Universidad de la Sierra no cuenta con fideicomisos.

9) Importe de recaudación.

SUBSIDIO		PRESUPUESTO AUTORIZADO	MODIFICADO	RECAUDADO	%
Estatal	(Transferencia, asignaciones, subsidios y ayudas)	30,211,850	30,211,850	26,086,234	86.34%
Federal		14,916,911	14,916,911	13,429,000	90.03%
Recursos Propios	(Ingreso por venta de bienes y servicios)	2,842,395	2,842,395	2,913,383	102.50%
Recursos Bancarios	Interés financiero, otros productos + otros		37,851	37,851	100.00%
Otros ingresos	(Participaciones y aportaciones)		0	0	
		47,971,156	**48,009,007**	**42,466,468**	**88.46%**

10) Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda.
No aplica.

11) Calificaciones otorgadas.
No aplica, no existen créditos.

12) Proceso de mejora.

Principales reglas de control interno

- Revisión de los documentos comprobatorios
- Las cuentas bancarias y firmas están registradas en firma mancomunada
- Control de las requisiciones de compra para adquisición de materiales y servicios
- Se realizan arqueos al fondo rotatorio trimestralmente (cuando aplica)
- Bitácoras de consumo de combustible y uso de vehículos oficiales
- Control de correspondencia recibida
- Registro de ingresos y egresos
- Control de activo fijo

Las metas financieras de la uni para 2025 son:

ÁREAS CON ATENCIÓN DE MANTENIMIENTO Y MEJORA DE INSTALACIONES PARA EL ACCESO DEL ALUMNADO:	GRACIAS A LOS RECURSOS RECIBIDOS A TRAVÉS DEL FONDO DE APORTACIONES MÚLTIPLES Y RECURSOS DEL PRESUPUESTO ORDINARIO SE CONTINÚA EL MANTENIMIENTO DE TODAS LAS ÁREAS.
COBERTURA DE SERVICIOS BÁSICOS DE AGUA Y ENERGÍA ELÉCTRICA:	TODAS LAS ÁREAS FUERON CUBIERTAS CON LOS SERVICIOS BÁSICOS
ÍNDICE DE CALIDAD EN LOS INFORMES SOBRE GASTO FEDERALIZADO	SE CUMPLIÓ CON LA META PROGRAMADA

En otras palabras: Se ha logrado un 100% de cobertura en servicios básicos de agua y energía eléctrica en las áreas educativas. El mantenimiento y mejora de instalaciones también se reporta al 100%, gracias a recursos recibidos. La evaluación cualitativa indica que se han cubierto todas las áreas con servicios básicos.

13) Información por segmentos.
No aplica.

14) Eventos posteriores al cierre.
No aplica. Puede ser un gasto por los pasivos contingentes que se encuentran el al I-11

15) Partes relacionadas.
No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas

16) Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable
La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) Notas al Estado de Actividades

	2025	2024	VARIACIÓN	
Ingresos de la Gestión:	***2,951,234***	***2,998,905***	**660,610.50**	
Productos de Tipo Corriente[1]	37,851	174,160	- 136,309.01	Rendimientos financieros
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	2,913,383	2,824,745	88,637.55	Ingreso por aportaciones, constancias, cred
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	***44,405,381***	***41,592,382***	***2,813,000***	
Participaciones y Aportaciones	-	-	-	
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	44,405,381	41,592,382	2,813,000	Subsidios estatales y federales
Otros Ingresos y Beneficios	**-**	**-**	**-**	
Otros Ingresos y Beneficios Varios	-	-	-	
Total de Ingresos y Otros Beneficios	***47,356,615***	***44,591,287***	***3,473,610***	

	2025	2024	VARIACIÓN	
Gastos y Otras Pérdidas	***47,511,252***	***41,651,753***	***5,859,499***	
Gastos de Funcionamiento	***43,315,700***	***40,217,823***	***3,097,877***	
Servicios Personales	37,223,949	34,063,357	3,160,591	Devengado en el capítulo 1000, nómina
Materiales y Suministros	1,369,486	1,512,802	- 143,316	Devengado en el capítulo 2000, materiales y
Servicios Generales	4,722,265	4,641,665	80,601	Devengado en el capítulo 3000, servicios ge
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	***211,076***	***184,104***	***26,973***	
Subsidios y Subvenciones	-	-		
Ayudas Sociales	211,076	184,104	26,973	Devengado en el capítulo 4000, arbitrajes, cuota anual SUTUS (sindicato UNISIERRA)
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	***3,984,476***	***1,249,827***	***2,734,650***	
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	3,984,476	1,249,827	2,734,650	Dep'n activo fijo
Total de Gastos y otras pérdidas	***47,511,252***	***41,651,753***	***5,859,499***	
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	***-154,637***	***2,939,534***		

En el rubro de ingreosos "Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas" se detallan:

Comité Padres 2025	-	Son ingresos para cubrir gastos de combustible del camión que traslada al alumnado del municipio de Cumpas
Susidio Federal	26,086,234.03	Estos ingresos son por subsidio ordinario Federal y se utiliza para el gasto operativo
Susidio Estatal	13,429,000.00	Estos ingresos son por subsidio ordinario Estatal y se utiliza para el gasto en el capítulo 1000 y partida 38901 (3% ISRPT)
	39,515,234.03	

Servicios personales

Esta cuenta representa el 85.94% del total de gastos dentro del presupuesto 2025, incluidos los remanentes de productos etiquetados, excluyendo la partida de "ayudas sociales" y "Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones "

La naturaleza de este gasto es "Deudora" y se compone de 90 empleados de los cuales 48 profesores tiempo completo, 18 profesores tiempo por horas sueltas, 19 son personal administrativo y 5 personal de servicios

Se aperturó una carrera "Psicología Clínica", se contrató personal (profesores) y debido al alta demanda de alumnado se contrataron profesores de horas sueltas

I) Notas el Estado de Situación Financiera

(PESOS)

Efectivo y Equivalentes

Dentro de las cuentas que integran el saldo de Bancos se cuenta con recursos otorgados por el Gobierno Estatal para cubrir nómina, también se depositan en una cuenta bancaria Federal por subsidios del Gobierno Federal para apoyo en gasto corriente y pago de impuestos en el funcionamiento de la Universidad de la Sierra, una cuenta con Recursos Propios de la Universidad destinados para el pago corriente, diferentes cuentas bancarias donde se administran recursos etiquetados. (ACTIVO CIRCULANTE) e impactan la correcta funcionalidad del objhetivo del ente por el aportuno subsidio de la Federación y del Estado

Nombre del banco	Nº cuenta	Nombre contable	2025	2024	VARIACIÓN
Santander Cta.	51908183843	Estatal	-	1,413,490.96	- 1,413,490.96
Santander Cta.	51908243936	Recursos propios	-	705,327.48	- 705,327.48
Santander Cta.	65503001809	PRODEP	74,191.17	74,191.17	-
Santander Cta.	65503832343	CONAFOR (invernadero)	20,988.69	25,588.69	-(4,600.00)
Santander Cta.	18000248897	Federal 2023	-	-	-

Santander Cta.	22000842385	Carrera en linea	-	-	-
Santander Cta.	18000279280	Federal 2024	-	1,659,013.99	- 1,659,013.99
Santander Cta.	22000929070	Estatal 2025	3,773,871.10		3,773,871.10
Santander Cta.	22000929036	Federal 2025	1,592,692.47		1,592,692.47
Santander Cta.	18000335735	Propios 2025	1,328,919.91		1,328,919.91
Santander Cta.	18000335721	Comité de Padres 2025	66,400.00		66,400.00
			6,857,063.34	**3,877,612.29**	**(2,979,451.05)**

En el I-01 Estado de Situación Financiera, en el rubro de Cuentas por Pagar a Corto Plazo" por la catidad de: $1,771,139.30 para el ejercicio 2025 a sep2025, se integran:

	2025	2024
Teléfonos de México TELMEX, S.A.B de C.V		48,446.98
Gasolinera Moreno Terán, S.A de C.V	1.00	1.00
CFE Suministrador de servicios básicos	0.60	0.60
Imelda Montaño Aguilar		300.00
Impuesto del 3% sobre nómina		196,784.00
Transferencias otorgadas por pagar a corto plazo (Pagos de menos a empleados)	636.60	636.60
Retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo	1,770,496.02	412,889.57
Otras cuentas por pagar a corto plazo (pago de menos a 1 empleado por nómina)	5.08	5.00
TOTAL:	**1,771,139.30**	**659,063.75**

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Las partidas que integran este rubro al 30 sep2025 y 31 dic2024 son las siguientes (ACTIVO NO CIRCULANTE) e impactan la correcta funcionalidad del objhetivo del ente:

Nombre contable	2025	2024	VARIACIÓN
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	53,488,331.30	53,488,331.30	-
Bienes Muebles	58,137,396.88	47,876,301.88	10,261,095.00
Activos Intangibles	472,005.85	472,005.85	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	- 22,624,641.72	- 18,640,165.33	- 3,984,476.39
Activos Diferidos	82,330.56	82,330.56	-
	89,555,422.87	**83,278,804.26**	

		Egreso Pagado
12000-00000	**ACTIVO NO CIRCULANTE**	**10,241,333.24**
124	**BIENES MUEBLES**	**10,241,333.24**
1241	**MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN**	**721,750.02**
1241-01	MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTARÍA	721,750.02
1241-01-00022	Aires acondicionados minisplit refrigeradores, enfriadores, calentón	721,750.02
1.2.4.1.3	**Equipo de cómputo y tecnologías de la información (51501)**	**9,383,209.19**
1241-03-00001	Computadoras	9,036,458.51
12411-00017	No brakes	346,750.68
1242-3	**CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO**	**31,278.03**
1242-3-52301	Cámaras fotográficas y de video	31,278.03
1246-4	**Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial**	**105,096.00**
1246-4-56401	Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial	105,096.00

Método de depreciación y tasa aplicadas La depreciación se calcula con base en los valores históricos de los activos, por el método de línea recta y aplicando las siguientes tasas anuales:

DEPRECIACIÓN

La depreciación del ejercicio asciende a $ **3,984,476.39** .

		ACUMULADA DEL EJERCICIO	ACUMULADA
	DEPRECIACION ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	**295,539.93**	**7,639,963.90**
1261-58301	Edificio # 6 CENTRO DE COMPUTO	295,539.93	7,639,963.90
	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	**3,215,202.71**	**14,114,163.28**
1263-51101	MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERIA	187,103.29	1,317,983.04
1263-51201	MUEBLES EXCEPTO DE OFICINA Y ESTANTERIA	276.93	984.63
1263-51501	Dep´n equipo de cómputo y tecnologías de la información	2,219,191.84	5,414,508.42
1263-51902	MOBILIARIO Y EQUIPO PARA ESCUELAS, LABORATORIOS Y TALLERES	679,880.07	2,417,454.60
1263-51901	Dep´n mobiliario y equipo (Otros mobiliarios y equipo de administración)	2,029.23	589,822.95
1263-52101	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	9,079.02	240,819.29
1263-52201	APARATOS DEPORTIVOS	0.00	22,000.20
1263-52301	CAMARAS FOTOGRAFICAS Y DE VIDEO	13,385.07	129,850.28
1263-52901	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	3,601.80	197,957.15
1263-53101	EQUIPO MEDICO Y DE LABORTATORIO	1,781.82	48,447.93
1263-54101	AUTOMOVILES Y EQUIPO TERRESTRE	0.00	2,779,575.50
1263-56201	Dep´n maquinaria y equipo Industrial	3,376.53	430,782.70
1263-56501	EQUIPO DE COMUNICACION Y TELECOMUNICACION	1,535.58	17,915.10
1263-56601	EQUIPOS DE GENERACION ELECTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS ELECTRICOS	88,560.18	457,195.10
1263-56701	HERRAMIENTAS Y MAQUINAS-HERRAMIENTAS	2,432.43	18,978.36
1263-56901	Dep´n equipo (Otros Equipos)	2,968.92	29,888.03
	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	**66,866.64**	**463,647.43**
1265-59101	SOFTWARE	66,866.64	463,647.43
	GRAN TOTAL:	**3,577,609.28**	**22,217,774.61**

Los Activos diferidos representan depósitos en garantía a favor de la Universidad otorgados a Comisión Federal de Electricidad por un importe de **82,330.56**

Cuentas por pagar a corto plazo

Nombre contable		2025		2024
PASIVO CIRCULANTE		1,794,865.26		682,789.71
		Vencimiento a 90 días	Vencimiento mayor a 365 días	
2112	**PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO**	1.60		$245,532.58
2115	**TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO**	636.60		$636.60
2117	**RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO**	1,317,600.81		412,889.57
2117-00001	ISPT (SP)	203,682.59		$407,124.31
2117-00002	ISSSTESON	1,033,991.34		$5,726.88
2117-00003	CRÉDITO DE FOVISSSTESON	0.00		-
2117-00004	CUOTA SINDICAL	73,320.00		-
2117-00005	FONACOT	0.02		$0.08
2117-00006	PRESTAMO A CORTO PLAZO ISSSTESON	4,696.00		$0.00
2117-00008	SUBSIDIO AL EMPLEO	0.00		-
2117-00009	10% RETENCION HONORARIOS	1,177.53		-
2117-00012	1.25% RETENCION HONORARIOS	733.33		$38.30
	TOTAL	**1,317,600.81**		**412,889.57**
2119	**RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO**	5.08		5.00
2120	**DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO**	23,225.96		23,225.96
2190	**OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO**	500.00		500.00
			1,341,970.05	**682,789.71**

De los **26,383.96** corresponde: **23,225.96** de un dinero que está en litigio ya que el mestro falleció y el juez determinará a quien corresponde el dinero y se entregará, el resto: **3,158.00** corresponden pago en exceso a estudiantes

CONCEPTO	2025	2024
ACTIVO		
ACTIVO CIRCULANTE		
EFECTIVO Y EQUIVALENTES	6,458,814.78	3,877,612.29
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	28,529.18	17,383.97
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	-	-
INVENTARIOS	-	-
ALMACENES	-	-
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	-	-
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-	-
Total de Activos Circulantes	**6,487,343.96**	**3,894,996.26**
ACTIVO NO CIRCULANTE		
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	-	-
DERECHOS A	-	-
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	53,488,331.30	53,488,331.30
BIENES MUEBLES	58,137,396.88	47,876,301.88
ACTIVOS INTANGIBLES	472,005.85	472,005.85
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	- 22,624,641.72	- 18,640,165.33
ACTIVOS DIFERIDOS	82,330.56	82,330.56
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	-	-
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	-	-
Total de Activos No Circulantes	**89,555,422.87**	**83,278,804.26**
Total del Activo	**96,042,766.83**	**87,173,800.52**

CONCEPTO	2024	2025
PASIVO		
PASIVO CIRCULANTE		
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	1,771,139.30	659,063.75
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	23,225.96	23,225.96
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	-	-
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	-	-
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	-	-
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A	-	-
PROVISIONES A CORTO PLAZO	-	-
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	500.00	500.00
Total de Pasivos Circulantes	**1,794,865.26**	**682,789.71**
PASIVO NO CIRCULANTE		
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	-	-
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	-	-
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A	-	-
PROVISIONES A LARGO PLAZO	-	
Total de Pasivos No Circulantes	-	-
Total del Pasivo	**1,794,865.26**	**$682,789.71**
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	**104,333,488.12**	**2,440,851.32**
APORTACIONES	101,892,636.80	90,363,148.86
DONACIONES DE CAPITAL	2,440,851.32	2,440,851.32
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	-
HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO	**- 8,661,057.82**	**- 6,312,989.37**
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	- 154,636.96	734,261.00
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	731,832.59	- 2,428.41
REVALÚOS	-	-
RESERVAS	-	-
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	- 9,238,253.45	- 7,044,821.96
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA	-	-
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	-	-
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	-	-
Total Hacienda Pública/Patrimonio	**95,672,430.30**	**- 3,872,138.05**
Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	**97,467,295.56**	**-$3,189,348.34**

Derechos a recibir efectivo y equivalentes

Las partidas que integran este rubro al 31 dic2024 y 30 sep2025 son las siguientes:

Nombre contable	2025	2024	VARIACIÓN
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	28,529.18	17,383.97	(11,145.21)

Derechos a Recibir Bienes o Servicios 2025		28,529.18	-	-
	Vencimiento a 90 días	Vencimiento a 180 días	Vencimiento menor o igual a 365 días	Vencimiento mayor a 365 días
Deudores externos			0.09	
Funcionarios y empleados			50,338.75	
			50,338.84	

Derechos a Recibir Bienes o Servicios 2024		-	-	-
	Vencimiento a 90 días	Vencimiento a 180 días	Vencimiento menor o igual a 365 días	Vencimiento mayor a 365 días
Deudores externos			11,956.00	
Funcionarios y empleados			5,427.97	
			17,383.97	-

DEPRECIACIÓN

La depreciación del ejercicio asciende a $ **3,984,476.39** .

Los fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración:

Cuenta	Concepto	Importe
	Resolución de Demandas en Proceso Judicial	2,040,000.00
7640-01-00001	Autobus escolar Internacional 1998 (US4)	269,000.00
7640-01-00002	Camioneta Chevrolet 2002 Tipo Sonora	320,000.00
7640-01-00003	Pick up nissan 1999	129,899.99
7640-01-00004	Autobus Internacional	1.00

No existen pasivos diferidos y en el tema de las provisiones en este mes no hay gastos provisionados y no existen otros pasivos

III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública

Los 11,529,487.94 Es el total del Patrimonio que contaba la universidad de la Sierra, se incrementó a

IV) Notas al Estado de flujo de efectivo

Se hicieron rectificaciones a resultados de ejercicios anteriores por: **-$2,193,431.49**

Reintegros a TESOFE y al Estado, reclasificación funcionarios, difs pago ISSSTESON

UNIVERSIDAD DE LA SIERRA
ESTADO DE SONORA
Auxiliares de Cuentas del 01/ene./2025 al 30/sep./2025
Con saldo y/o movimientos. (De la cuenta: 3251-01-00001 a la 3252-01-00001)

Usr: OCTAVIO
Rep: rptAuxiliarCuentas

Fecha y hora de Impresión 06/oct./2025 05:04 p. m.

Cuenta / Poliza	Fecha	Nombre de la Cuenta / Beneficiario	No. Factura	Cheque / Folio	Concepto	Saldo Inicial	Movimientos del Periodo: Cargos	Abonos	Saldos
3251-01-00001					**Cambios por políticas contables**	**-$6,796,591.27**	**$2,195,338.29**	**$653.80**	**-$8,991,275.76**
D00019	02/01/2025				RECLASIFICACIÓN deudores funcionarios, seguro de vida 2024 (RECLASIFICACIC		$0.00	$653.80	-$6,795,937.47
E00001	27/01/2025	Tesorería de la Federación			Tesorería de la Federación; Reintegro de los Recursos no Ejercidos PROPIOS 2024		$310,806.42	$0.00	-$7,106,743.89
E00002	27/01/2025	Tesorería de la Federación			Tesorería de la Federación; Reintegro de los Recursos no Ejercidos ESTATAL 2024		$1,401,130.08	$0.00	-$8,507,873.97
E00003	29/01/2025	Tesorería de la Federación			Tesorería de la Federación; Reintegro de los Recursos no Ejercidos FEDERAL 2024		$404,253.00	$0.00	-$8,912,126.97
D00037	20/03/2025				DIFERENCIAS PENDIENTES DE PAGO DE ISSSTESON-UNISIERRA DE 2023 A		$26,572.79	$0.00	-$8,938,699.76
E00034	24/03/2025	TESOFE			Rend finan FEDERAL 2024 (Reintegro TESOFE por generación de rendimientos fin		$52,576.00	$0.00	-$8,991,275.76
D00046	08/04/2025				RECLASIFICACIÓN descuento por nómina 1/10 por apoyo en exceso de compra le		-$304.30	$0.00	-$8,990,971.46
D00103	24/09/2025				CANCELACIÓN D00046 de abril 2025 (CANCELACIÓN D00046 de abril 2025 alines		$304.30	$0.00	-$8,991,275.76
3252					CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES	-$248,230.69	$0.00	$1,253.00	-$246,977.69
3252-01					CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES	-$248,230.69	$0.00	$1,253.00	-$246,977.69
3252-01-00001					**Cambio por errores contables**	**-$248,230.69**	**$0.00**	**$1,253.00**	**-$246,977.69**
D00028	27/02/2025				RECLASIFICACIÓN recargos en el pago del impuesto del 3% correspondiente a er		$0.00	$1,253.00	-$246,977.69
					Total :	**-7,044,821.96**	**2,195,338.29**	**1,906.80**	**-9,238,253.45**

2,195,338.29 1,906.80 **2,193,431.49**

Efectivo y equivalentes

7. El análisis de los saldos inicial y final que figuran Estado de Flujo de Efectivo es como sigue:

	2025	2024	
Flujos de efectivo de las actividades de operación			
Origen	**47,356,615.36**	**44,591,287.24**	
Productos de tipo corriente	37,851	174,160	
Ingresos por venta de bienes y servicios	2,913,383	2,824,745	
Participaciones y aportaciones	-	0	
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras	44,405,381	41,592,382	
Aplicación	**45,720,207.42**	**40,124,317.83**	
Servicios personales	37,223,949	34,063,357	
Materiales y suministros	1,369,486	1,411,401	
Servicios generales	4,722,265	4,641,665	
Ayudas sociales	211,076	184,104	
Otras aplicaciones de operación	2,193,431	-176,208	
Flujos netos de efectivo por actividades de gestión	**1,636,407.94**	**4,466,969.41**	Ahorro/desahorro
Origen	0.00	0.00	
Aplicación	156,135.79	**72,223.00**	
Bienes muebles	156,136	72,223	Adquisición de activo fijo
Otras aplicaciones de inversión		0	Adquisición de activo intangible
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión	**- 156,136**	**-72,223.00**	
Flujo de efectivo de las actividades de financiamiento			
Origen	**11,145.21**	**-251,637.39**	
Otros origenes de financiamiento	11,145	-251,637	Variación año anterior
Aplicación	**1,112,075.55**	**-1,042,600.93**	
Otras aplicaciones de financiamiento	1,112,076	-1,042,601	Variación año anterior
Flujos netos de efectivo por actividades de financiamiento	**-1,100,930.34**	**790,963.54**	
Incremento/dismunición neta en el efectivo y equivalentes al efectivo	**2,581,202.49**	**3,603,782.87**	
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio*	**2,556,347.58**	**2,556,347.58**	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	**6,458,814.78**	**6,160,130.45**	
	Efectivo al final de sep2025		

32,954.78 Deudores
659,180.34 Proveedores
} 2025

7. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Nombre contable	sep-25 2025	sep-24 2024
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	6,458,815	6,160,130
Total de Efectivo y Equivalentes.	**6,458,815**	**6,160,130**

Dentro de las cuentas que integran el saldo de Bancos se cuenta con recursos otorgados por el Gobierno Estatal para cubrir nómina, también se depositan en una cuenta bancaria Federal por subsidios del Gobierno Federal para apoyo en gasto corriente y pago de impuestos en el funcionamiento de la Universidad de la Sierra, una cuenta con Recursos Propios de la Universidad destinados para el pago corriente, diferentes cuentas bancarias donde se administran recursos etiquetados. (ACTIVO CIRCULANTE) e impactan la correcta funcionalidad del objhetivo del ente por el aportuno subsidio de la Federación y del Estado

Nombre del banco	N° cuenta	Nombre contable	2025	2024	VARIACIÓN
Santander Cta.	51908183843	Estatal	-	1,413,490.96	- 1,413,490.96
Santander Cta.	51908243936	Recursos propios	-	705,327.48	- 705,327.48
Santander Cta.	65503001809	PRODEP	74,191.17	74,191.17	- -
Santander Cta.	65503832343	CONAFOR (invernadero)	20,988.69	25,588.69	-(4,600.00)
Santander Cta.	18000248897	Federal 2023	-	-	- -
Santander Cta.	22000842385	Carrera en linea	-	-	- -
Santander Cta.	18000279280	Federal 2024	-	1,659,013.99	- 1,659,013.99
Santander Cta.	22000929070	Estatal 2025	3,773,871.10	-	3,773,871.10
Santander Cta.	22000929036	Federal 2025	1,592,692.47	-	1,592,692.47
Santander Cta.	18000335735	Propios 2025	1,328,919.91	-	1,328,919.91
Santander Cta.	18000335721	Comité de Padres 2025	66,400.00	-	66,400.00
			6,857,063.34	**3,877,612.29**	(2,979,451.05)

Desglose del saldo presentado en el formato ETCA-I-02, en el inciso A4), de la Cuenta: INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)

Datos de la Cuenta Bancaria	Institución Bancaria	Número de Cuenta	Saldo	Tipo de Recurso (1)	Convenio o Ramo (2)	Año del recurso (3)
1						
2						
3		**INCLUIR TODAS LAS CUENTAS**				
4		Nota : Este formato No Aplica Órganos Autónomos				
5		Poder Legislativo, Poder Judicial				
6						
7						
8						
9						
		TOTAL	**0**			

El análisis de los saldos inicial y final que figuran Estado de Flujo de Efectivo es como sigue:

	2025	2024
Flujos de efectivo de las actividades de operación		
Origen	**47,356,615.36**	**44,591,287.24**
Productos de tipo corriente	37,851	174,160
Ingresos por venta de bienes y servicios	2,913,383	2,824,745
Participaciones y aportaciones	-	0

Transferencias, asignaciones, subsidios y otras	44.405.381	41.592.382
Aplicación	**45,720,207.42**	**40,124,317.83**
Servicios personales	37,223,949	34,063,357
Materiales y suministros	1,369,486	1,411,401
Servicios generales	4,722,265	4,641,665
Ayudas sociales	211.076	184.104
Otras aplicaciones de operación	2.193.431	-176.208
Flujos netos de efectivo por actividades de gestión	**1,636,407.94**	**4,466,969.41** Ahorro/desahorro

V) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como de los Egresos Presupuestarios y Gastos Contables

1.-TOTAL DE INGRESOS PRESUPUESTARIOS	**47,356,615.36**
2. MÁS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS	-
2.1 INGRESOS FINANCIEROS	-
2.2 INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	-
2.3 DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	-
2.4 DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	-
2.5 OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	-
2.6 OTROS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS	-
3. MENOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES	-
3.1 APROVECHAMIENTOS PATRIMONIALES	-
3.2 INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	-
4. TOTAL DE INGRESOS CONTABLES	**47,356,615.36**

1.-TOTAL DE EGRESOS PRESUPUESTARIOS	**$43,526,775.93**
2. MENOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES	-
2.1 MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	-
2.2 MATERIALES Y SUMINISTROS	-
2.3 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	-
2.4 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-
2.5 EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	-
2.6 VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	-
2.7 EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	-
2.8 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	-
2.9 ACTIVOS BIOLÓGICOS	-
2.10 BIENES INMUEBLES	-
2.11 ACTIVOS INTANGIBLES	-
2.12 OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	-
2.13 OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	-
2.14 ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	-
2.15 COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	-
2.16 CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	-
2.17 INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	-
2.18 PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	-
2.19 AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	-
2.20 ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	-
2.21 OTROS EGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES	-
3. MÁS GASTOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS	**3,984,476.39**
3.1 ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	3,984,476.39
3.2 PROVISIONES	-
3.3 DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	-
3.6 OTROS GASTOS	-
3.7 OTROS GASTOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS	-
4. TOTAL DE GASTOS CONTABLES	**47,511,252.32**

b) NOTAS DE MEMORIA (cuentas de orden)

Resolución de Demandas en Proceso Judicial	2,040,000.00	
Existen Un Camión y Tres Automoviles que se encuentran en comodato:		
Autobus escolar Internacional 1998 (US4)	269,000.00	
Camioneta Chevrolet 2002 Tipo Sonora	320,000.00	
Pick up nissan 1999	129,899.99	
Autobus Internacional	1.00	**2,758,900.99**

Se menciona en el Informe de Pasivos Contingentes (I-11)

Informe sobre Pasivos Contingentes **I-08**

DATOS DE DEMANDAS LABORALES CONTRA UNIVERSIDAD DE LA SIERRA.

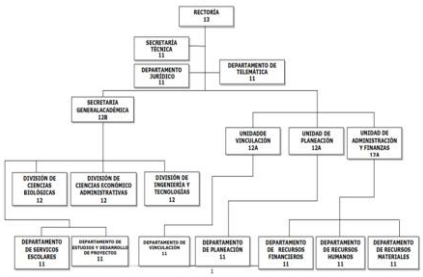
Fecha de interposición de la demanda laboral	Número de trabadores	Concepto de prestaciones reclamadas	Importe global de prestaciones reclamadas	Etapa del procedimiento	Autoridad que conoce del juicio	Sentido en que puede concluir el juicio
5/octubre/2015 Actor.- Geovanna Ivonne Monge Araiza	Uno	La Reinstalación o en su caso la Indemnización. Salarios caídos octubre del 2015. Pago de aguinaldos, ISSSTESON, prima vacacional.	Prestaciones reclamadas al 15 octubre de 2015 $300,000.00		Junta Local de Conciliación y Arbitraje	Condenatorio, obligando a la Universidad ya sea reinstalar o bien Indemnizar.
Actor.- Kristiam Ernesto Quijada Olivares	Uno	La Reinstalación o en su caso la Indemnización. Salarios caídos noviembre del 2019. Pago de aguinaldos, ISSSTESON, prima vacacional.	Prestaciones reclamadas al 30 noviembre de 2019 $300,000.00		Tribunal de lo contencioso administrativo del Estado de Sonora	Condenatorio, obligando a la Universidad el pago a ISSSTESON.
28/febrero/2022 Actor.- Abraham Espinoza Navarro	Uno	La Reinstalación.	Prestaciones reclamadas al 28 febrero de 2022 $180,000.00		Junta Local de Conciliación y Arbitraje	Pago indemnización
28/febrero/2022 Actor.- Reyna Edina Chúa Enriquez	Uno	La Reinstalación.	Prestaciones reclamadas al 28 febrero de 2022 $180,000.00		Junta Local de Conciliación y Arbitraje	Pago indemnización
14 marzo/2023 Actor. Rosario Lizzeth Layva	Uno	La Reinstalación o en su caso la Indemnización	Prestaciones reclamadas $180,000.00	Contestación de demanda	Tribunal Administrativo	Condenatorio, obligando a la Universidad Pago de indemnización
30/marzo/2023 Efrain Guadalupe Enriquez Terán	Uno	La Reinstalación o en su caso la Indemnización	Prestaciones reclamadas $180,000.00	Contestación de demanda	Tribunal Administrativo	Condenatorio, obligando a la Universidad Pago de indemnización
30/marzo/2023 Enrique Susarrey Osuna	Uno	La Reinstalación o en su caso la Indemnización	Prestaciones reclamadas $180,000.00	Se declina incompetencia ante la Junta de Conciliación y arbitraje	Junta Local de Conciliación y Arbitraje	Condenatorio, obligando a la Universidad Pago de indemnización
18/abril/2023 Francisco Javier	Uno	La Reinstalación o en su caso la Indemnización	Prestaciones reclamadas $180,000.00	Señala fecha para audiencia 3/05/2023	Junta Local de Conciliación y Arbitraje	Condenatorio, obligando a la Universidad Pago de indemnización

25/ abril/2023 Ana Delia Moreno Gil y Carlos Eduardo Urías Lucero	Dos	La Reinstalación o en su caso la Indemnización	Prestaciones reclamadas $180,000.00	Señala fecha para audiencia 19/05/2023	Junta Federal de Conciliación y Arbitraje	Condenatorio, obligando a la Universidad Pago de indemnización
5/sep/2023 Roy Ruiz Arvizu	Uno	La Reinstalación o en su caso la Indemnización	Prestaciones reclamadas $180,000.00	Señala fecha para audiencia	Junta EspecialN° 1 Local de Conciliación y Arbitraje del Estado de Sonora	Condenatorio, obligando a la Universidad Pago de indemnización

Cuentas de orden presupuestarias			
		2025	
		345,239,528.16	345,239,528.16
		Cargo	Abono
LEY DE INGRESOS		138,370,193.64	138,370,193.64
	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	49,145,873.76	0.00
	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	43,630,765.79	52,283,380.06
	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	3,137,506.30	1,174,718.00
	LEY DE INGRESOS DEVENGADA	42,456,047.79	42,456,047.79
	LEY DE INGRESOS RECAUDADA	0.00	42,456,047.79
PRESUPUESTO DE EGRESOS		206,869,334.52	206,869,334.52
	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	0.00	47,971,155.76
	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	53,074,150.03	40,062,752.73
	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	1,967,065.30	5,102,994.27
	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	38,099,034.83	37,909,694.82
	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	37,909,694.82	37,910,607.72
	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	37,909,694.82	37,912,433.52
	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	37,909,694.72	-304.30

Universidad de la Sierra

Organigrama



Nota: Se encuentra vacante la Unidad de Vinculación, asimismo la Jefatura del Departamento de Vinculación y únicamente está la Coordinación de Vinculación, la jefatura del departamento de telemática se encuentra vacante, cubriéndola una coordinación

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

CP. Ramon Octavio Moreno Figueroa
Jefe del departamento de recursos

L.A.P Celia Durazo Montaño
Jefe de la unidad de administración y finanzas

Dr. Juan Carlos Avilés Miranda
Rector